

Commerce  
May-June-2023

[This question paper contains 12 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4370 E

Unique Paper Code : 52411201

Name of the Paper : Business Laws

Name of the Course : B.Com. (P)

Semester/Scheme/Mode : II - May 2023 (CBCS)

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. All questions are compulsory and carry equal marks.
3. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

4370

2

2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं एवं समान अंक के हैं।  
3. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) State with reasons whether the following statements are true or false :

- (i) Void contracts and void agreements are different  
(ii) Undue influence is assumed and need not be proved  
(iii) Communication of acceptance is complete when it comes to the knowledge of the offeror (9)

(b) A promises to repay the debt of his younger brother B and puts his promise in writing and gets it registered. Later on, A refuses to pay the debt. What remedies are available to B. (6)

4370

3

(OR)

(a) Comment on the following :

- (i) "Rule of estoppel does not apply to a minor"  
(ii) "Offer can be subject to any terms and conditions"  
(iii) "Wager is different from insurance contracts" (9)

(b) Ashoka, a minor was supplied some necessary articles by Sumit for an agreed price of Rs. 10000. Can Sumit recover the agreed price from Ashoka. (6)

2. (a) "Difficulty of performance does not discharge a contract". Comment. (5)

(b) Write a short note on Bailee's right of Lien. (5)

P.T.O.

4370

4

- (c) Discuss the circumstances when an agency by necessity is created. (5)

(OR)

- (a) "When a person makes payment which is due from another, he can claim reimbursement from the liable party" Comment (5)
- (b) "Liability of Surety is coextensive with that of the Principal Debtor". Comment. (5)
- (c) Differentiate between Unnamed Principal and Undisclosed Principal. (5)
3. (a) Discuss, with examples, the implied conditions of Sale by Sample. (5)
- (b) "Right of stoppage in transit of an unpaid seller is an extension of his right of Lien". (5)
- (c) A enters in to a contract to sell a table (ready for delivery) to B on 5<sup>th</sup> May 2023. The table to be delivered on 8<sup>th</sup> May and price to be paid on 10<sup>th</sup>

4370

5

May. When will the ownership pass to B. Will your answer be the same if buyer and seller have agreed that ownership will pass only when the table is delivered to buyer's place. (5)

(OR)

- (a) "Perishing of goods does not affect a contract of sale" Comment giving exceptions if any. (5)
- (b) Discuss the rule of Caveat-Emptor with exceptions. (5)
- (c) A ordered for 10 bottles of Champagne from B, B delivered 15 bottles by mistake. What remedies are available with A. Does the contract become voidable in this case. (5)
4. (a) Differentiate between Digital Signature and Electronic Signature. (5)
- (b) Discuss the duties of Certifying Authorities. (5)

P.T.O.

- (c) write a note on cyber offences involving damage to computer resource. (5)

(OR)

- (a) Discuss the circumstances when an Electronic Signature Certificate is suspended or revoked. (5)
- (b) Discuss the rules relating to time and place of dispatch and receipt of electronic records. (5)
- (c) Define: Private Key, Public Key, Key Pair and Asymmetric Crypto System. (5)
5. (a) Differentiate between LLP and a Private Company. (5)
- (b) Discuss the qualifications and Disqualifications of a Designated Partner. (5)
- (c) What is the procedure for changing the Registered Office of an LLP? (5)

(OR)

- (a) Discuss the procedure for converting a Traditional Partnership in to LLP. (5)
- (b) What are the consequences of incorporation of an LLP? (5)
- (c) Discuss the procedure for choosing and changing the name of LLP online. (5)
1. (अ) कारण सहित बताएं कि निम्नलिखित कथन सही हैं या गलत :
- (i) चरम अनुबंध और ग़ुन्य करार अलग-अलग हैं
- (ii) अनुचित प्रभाव मान लिया जाता है और इसे साबित करने की आवश्यकता नहीं है
- (iii) प्रस्तावक को ज्ञान में आने पर स्वीकृति का घोषण पूर्ण हो जाता है (9)
- (ब) ए अपने छोटे भाई बी को कर्ज चुकाने का वादा करता है और अपना वादा लिखित रूप में रखता है और इसे पंजीकृत करता है। बाद में, ए ऋण का भुगतान करने से इंकार कर देता है। बी के लिए कौन से उपचार उपलब्ध हैं। (6)

P.T.O.

(अ) निम्नलिखित पर टिप्पणी कीजिए :

- (i) "बंधन का नियम अव्यक्त पर लागू नहीं होता"  
 (ii) "प्रस्ताव किसी भी नियम और शर्तों के अधीन हो सकता है"  
 (iii) "वाच बीमा अनुबंधों से जलम है" (9)

(ब) अशोक, एक नाबालिग को सुमित द्वारा 10000 रुपये की सहमत कीमत के लिए कुछ आवश्यक वस्तुओं की आपूर्ति की गई थी। क्या सुमित अशोक से सहमत मूल्य वसूल कर सकता है। (6)

2. (अ) "प्रदर्शन की कठिनाई एक अनुबंध का निर्वहन नहीं करती है" टिप्पणी कीजिए। (5)

(ब) नियम के बेतरी के अधिकार पर एक संक्षिप्त नोट लिखिए। (5)

(स) उन परिस्थितियों की विवेचना कीजिए जब आवश्यकता से एक एजेंसी सृजित की जाती है। (5)

(अ) "जब कोई व्यक्ति भुगतान करता है जो दूसरे से बेव होता है, तो वह उत्तरदायी पार्टी से प्रतिपूर्ति का दावा कर सकता है" टिप्पणी कीजिए। (6)

(ब) "जमानत का दायित्व मूल ज़रूरी के साथ व्यापक है" टिप्पणी कीजिए। (6)

(स) बेनाम प्रिन्सिपल और अज्ञात प्रिन्सिपल के बीच अंतर कीजिए। (5)

3. (अ) उदाहरण के साथ, सौपन से बिजली की निहित शर्तों पर चर्चा कीजिए। (6)

(ब) "एक ऐसे विक्रेता के मार्ग में रुकने का अधिकार उसके रहणाधिकार के अधिकार का विचार है जिसे माल की एवज में राशि नहीं मिली है"। (5)

(स) A 5 मई 2023 को B को एक टेबल (डिलीवरी के लिए तैयार) बेचने के लिए एक अनुबंध में प्रवेश करता है। 8 मई को टेबल वितरित की जाएगी और 10 मई को कीमत का

भुगतान किया जाएगा। स्वामित्व बी को कब पास होगा। क्या आपका उत्तर सही होगा यदि खरीदार और विक्रेता सहमत हैं कि स्वामित्व तभी पास होगा जब तालिका खरीदार के स्थान पर पहुंचाई जाएगी। (5)

(घ)

- (अ) "माल को मट होने से विक्री के अनुबंध पर कोई असर नहीं पड़ता है" अपवाद यदि कोई हो तो टिप्पणी कीजिए। (5)
- (ब) अपवाद के साथ कंसा सावधान रहे या फ्रेक्ट-एम्प्टर के नियम पर चर्चा कीजिए। (5)
- (स) ए ने बी से गैरग्रेन की 10 बोटलों के लिए ऑर्डर दिया। बी ने माली से 15 बोटलें वितरित कीं। ए के पास क्या उपचार उपलब्ध हैं। क्या इस मामले में अनुबंध शून्य हो जाता है? (5)
4. (अ) डिजिटल हस्ताक्षर और इलेक्ट्रॉनिक हस्ताक्षर के बीच अंतर कीजिए। (5)
- (ब) प्रमाणन प्राधिकरणों के कर्तव्यों पर चर्चा कीजिए। (5)

(ग) कंप्यूटर संसाधनों को मुकसान पहुंचाने वाले साइबर अपराधों पर एक टिप्पणी लिखिए। (5)

(घ)

- (अ) उन परिस्थितियों पर चर्चा कीजिए जब एक इलेक्ट्रॉनिक हस्ताक्षर प्रमाणपत्र निलंबित या भिन्न किया जाता है। (5)
- (ब) इलेक्ट्रॉनिक रिकॉर्डों को प्रेषण और प्राप्ति के समय और स्थान से संबंधित नियमों पर चर्चा कीजिए। (5)
- (स) परिभाषित कीजिए: निजी कुंजी, सार्वजनिक कुंजी, कुंजी जोड़ी और असममित क्रिप्टो सिस्टम। (5)
5. (अ) एलएलपी और एक निजी कंपनी के बीच अंतर कीजिए। (5)
- (ब) नामित भागीदार की योग्यता और अयोग्यताओं पर चर्चा कीजिए। (5)
- (स) एलएलपी के पंजीकृत कार्यालय को बदलने की प्रक्रिया क्या है? (5)

4370

12

(या)

- (अ) एक पारंपरिक साझेदारी को एलएलपी में परिवर्तित करने की प्रक्रिया पर चर्चा कीजिए। (5)
- (ब) एलएलपी को शामिल करने के परिणाम क्या हैं? (5)
- (स) ऑनलाइन एलएलपी के नाम को चुनने और बदलने की प्रक्रिया पर चर्चा कीजिए। (5)

(1000)

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 1112 F

Unique Paper Code : 2412091202

Name of the Paper : Company Law

Name of the Course : B.Com. (P) UGCF - DSC

Semester : II

Duration : 3 Hours Maximum Marks : 90

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. All questions carry equal marks.
4. Marks distribution for internal choices/sub-questions is mentioned against each question.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

2. सभी प्रश्न कीजिए।
3. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
4. प्रत्येक प्रश्न के सामने आंतरिक विकल्पों/उप-प्रश्नों के लिए अंक वितरण का उल्लेख किया गया है।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में कीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) Define a company and explain its salient features. (9)
- (b) What is a private company? What are the privileges enjoyed by such a company? (9)

OR

- (a) What is a "Corporate Veil"? When or under what circumstances is it lifted or pierced? (9)
- (b) What is a producer company? Explain the provisions of the Companies Act in respect of such a company. (9)
2. (a) What is the use of the 'SPICe +' form? What are the services offered in SPICe + form? (6)

- (b) What do you mean by 'doctrine of ultra vires'? Explain its effects. (6)
- (c) Discuss the binding effects of the Articles of Association. (6)

OR

- (x) "A promoter stands in a fiduciary relationship towards the company he promotes". Explain. (6)
- (y) What do you mean by the doctrine of constructive notice? Is there any exception to this doctrine? Elaborate. (6)
- (z) What is the procedure for alteration of the name clause of a Memorandum of Association? (6)
3. (a) State the difference between 'shelf prospectus' and 'red-herring prospectus'. (6)
- (b) What are the important rules relating to the forfeiture of shares? (6)
- (c) What are the conditions to be fulfilled by a company proposing to issue Bonus Shares? (6)

OR

- (x) Define prospectus. What are the ingredients to constitute a prospectus? (6)
- (y) What are the conditions to be fulfilled by a company proposing to issue Right Shares? (6)
- (z) Explain the provisions regarding the buy-back of shares. (6)
4. (a) State and explain various modes of appointment of a director. (9)
- (b) Explain the provisions for holding an Annual General Meeting by a company. (9)

OR

- (x) Explain the legal position of a director. State the disqualifications for appointment as a director. (9)
- (y) Write provisions regarding the passing of resolutions by Postal Ballot. (9)
5. (a) Explain the provisions regarding the declaration of dividends in case of inadequacy of profits. (6)

- (b) How an auditor in a government company is appointed? (6)
- (c) State the circumstances under which a company may be compulsorily wound up by the Tribunal. (6)

OR

- (x) Write a note on 'Investor Education and Protection Fund'. (6)
- (y) Discuss the rules relating to the Rotation of Auditors. (6)
- (z) Who is entitled to file a petition to the Tribunal for the winding up of a company? (6)
1. (अ) कंपनी को परिभाषित कीजिए और इसकी मुख्य विशेषताओं की व्याख्या कीजिए। (9)
- (ब) निजी कंपनी क्या है? ऐसी कंपनी को क्या विशेषाधिकार प्राप्त हैं? (9)

या

- (क) "कॉर्पोरेट आवरण" क्या है? इसे कब और किन परिस्थितियों में उठाया या छोड़ा जाता है? (9)

- (ख) निर्माता कंपनी क्या है? ऐसी किसी कंपनी के बारे में कंपनी अधिनियम के प्रावधानों के बारे में समझाइये। (9)
2. (अ) 'SPICe+' फॉर्म का क्या उपयोग है? SPICe+ फॉर्म में कौन-सी सेवाएँ दी जाती हैं? (6)
- (ब) 'अल्ट्रा वायर्स के सिद्धांत' से आपका क्या तात्पर्य है? इसके प्रभाव बताइये। (6)
- (स) आर्टिकल्स ऑफ असोसिएशन के बाध्यकारी प्रभावों पर चर्चा कीजिये। (6)
- या
- (क) "एक प्रमोटर जिस कंपनी को प्रमोट करता है, उसके प्रति उसका एक प्रत्ययी रिश्ता होता है"। व्याख्या कीजिए। (6)
- (ख) रचनात्मक सूचना के सिद्धांत से आपका क्या तात्पर्य है? क्या इस सिद्धांत का कोई अपवाद है? विस्तार से व्याख्या कीजिए। (6)
- (ग) मेमोरेडम ऑफ एसोसिएशन के नाम खंड में परिवर्तन की प्रक्रिया क्या है? (6)
3. (अ) 'शेल्क प्रॉस्पेक्टस' और 'रेड-हेरिंग प्रॉस्पेक्टस' के बीच अंतर बताएं। (6)

- (ब) शेयरों की जल्दी से संबंधित महत्वपूर्ण नियम क्या हैं? (6)
- (स) बोनस शेयर जारी करने का प्रस्ताव करने वाली कंपनी को किन शर्तों को पूरा करना होगा? (6)
- या
- (क) प्रॉस्पेक्टस को परिभाषित कीजिए। प्रॉस्पेक्टस बनाने के लिए क्या सामग्रियाँ हैं? (6)
- (ख) राइट शेयर जारी करने का प्रस्ताव करने वाली कंपनी द्वारा पूरी की जाने वाली शर्तें क्या हैं? (6)
- (ग) शेयरों की पुनर्स्वीद के संबंध में प्रावधानों की व्याख्या कीजिये। (6)
4. (अ) निदेशक की नियुक्ति के विभिन्न तरीकों को बताएं और समझाएं। (9)
- (ब) किसी कंपनी द्वारा वार्षिक आम बैठक आयोजित करने के प्रावधानों की व्याख्या कीजिये। (9)
- या
- (अ) निदेशक की कानूनी स्थिति स्पष्ट कीजिये। निदेशक के रूप में नियुक्ति के लिए अयोग्यताएं बताएं। (9)

- (स) पोस्टल बिलेट द्वारा प्रस्ताव पारित करने के संबंध में प्रावधान लिखिए। (9)
- 5 (ज) लाभ की अपर्याप्तता की स्थिति में लाभांश की घोषणा के संबंध में प्रावधानों की व्याख्या कीजिये। (6)
- (घ) किसी सरकारी कंपनी में ऑडिटर की नियुक्ति कैसे की जाती है? (6)
- (स) उन परिस्थितियों का उल्लेख कीजिए जिनके तहत किसी कंपनी को ट्रिब्यूनल द्वारा अनिवार्य रूप से बंद किया जा सकता है। (6)

या

- (क) 'निवेशक शिक्षा और संरक्षण कोष' पर एक नोट लिखिए। (6)
- (ख) लेखा परीक्षकों के रोटेशन से संबंधित नियमों पर चर्चा कीजिए। (6)
- (ग) किसी कंपनी को बंद करने के लिए ट्रिब्यूनल में याचिका दायर करने का हकदार कौन है? (6)



छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए ।
2. सभी प्रश्नों का प्रयास करें और प्रश्न संख्या 5 में कोई अतिरिक्त विकल्प नहीं है।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए ।

1. (a) HRM involves all management decisions and practices that directly affect or influence the people who work for the organisation. In the light of this statement, explain the nature and functions of HRM. (9)

- (b) What is Voluntary Requirement Scheme? Why organisation offer VRS to its employees? (9)

(क) एचआरएम में वे सभी प्रबंधन निर्णय और प्रथाएं शामिल हैं जो संगठन के लिए काम करने वाले लोगों को सीधे असर डालती हैं या प्रभावित करती हैं। इस कथन के आलोक में एचआरएम की प्रकृति एवं कार्यों की व्याख्या कीजिए।

(ख) स्वैच्छिक सेवानिवृत्ति योजना क्या है? संगठन अपने कर्मचारियों को वीआरएस क्यों देते हैं?

OR

या

- (c) What are the qualities required for a successful HR Manager? (9)

P.T.O.

1113

4

(d) What do you mean by Placement? Distinguish between Placement and Induction. (9)

(ग) एक सफल मानव संसाधन प्रबंधक के लिए क्या गुण आवश्यक हैं?

(घ) प्लेसमेंट से आप क्या समझते हैं? प्लेसमेंट और इंडक्शन के बीच अंतर बताएं।

2. (a) Describe the process of HR Planning bringing out clearly its quantitative and qualitative aspects. (9)

(b) "Job Analysis is the most basic personnel management function." Comment. How job analysis is different from job specification and job description? (9)

1113

5

(क) मानव संसाधन योजना की प्रक्रिया का वर्णन कीजिए और इसके मात्रात्मक और गुणात्मक पहलुओं को स्पष्ट रूप से सामने लाएं।

(ख) 'कार्य विश्लेषण सबसे बुनियादी कार्मिक प्रबंधन कार्य है।' टिप्पणी कीजिए। कार्य विश्लेषण कार्य विनिर्देश और कार्य विवरण से किस प्रकार भिन्न है?

OR

या

(c) Describe various types of interviews used in selection of employees. (9)

P.T.O.

(d) Differentiate between training and development.

Discuss off-the-job methods of training.

(9)

(ग) कर्मचारियों के चयन में उपयोग किए जाने वाले विभिन्न प्रकार के साक्षात्कारों का वर्णन कीजिए।

(घ) प्रशिक्षण और विकास के बीच अंतर कीजिए। प्रशिक्षण के कार्य-सुवत तरीकों पर चर्चा कीजिए।

3. (a) Define career planning. Discuss the role of employee and management in career planning.

(9)

(b) Differentiate between performance appraisal and job evaluation. Discuss any two modern methods of performance appraisal.

(9)

(क) कैरियर नियोजन को परिभाषित कीजिए। कैरियर नियोजन में कर्मचारी और प्रबंधन की भूमिका पर चर्चा कीजिए।

(ख) प्रदर्शन मूल्यांकन और कार्य मूल्यांकन के बीच अंतर कीजिए। प्रदर्शन मूल्यांकन की किन्हीं दो आधुनिक विधियों की चर्चा कीजिए।

OR

या

(c) Discuss 360-degree Feedback Performance Appraisal Technique.

(9)

(d) What are different methods of identifying training needs? Discuss in detail the steps followed to design an effective training program?

(9)

(ग) 360-डिग्री फीडबैक प्रदर्शन मूल्यांकन तकनीक पर चर्चा कीजिए।

(घ) प्रशिक्षण आवश्यकताओं की पहचान करने के विभिन्न तरीके क्या हैं? एक प्रभावी प्रशिक्षण कार्यक्रम तैयार करने के लिए अपनाए गए कदमों पर विस्तार से चर्चा कीजिए?

4. (a) What is employee counselling? Why is it required in an organisation? Briefly explain various methods of counselling used in an organisation to deal with problems of employees. (9)

(b) Discuss in brief the concept of HRIS and its functions. (9)

(क) कर्मचारी काउंसलिंग क्या है? किसी संगठन में इसकी आवश्यकता क्यों है? किसी संगठन में कर्मचारियों की समस्याओं से निपटने के लिए उपयोग की जाने वाली परामर्श की विभिन्न विधियों का संक्षेप में वर्णन कीजिए।

(ख) एचआरआईएस की अवधारणा और इसके कार्यों पर संक्षेप में चर्चा कीजिए।

OR

या

(c) Define social security and explain its significance in the context of Indian environment. (9)

(d) What are the challenges before Human Resource Management in current times? Discuss. (9)

(ग) सामाजिक सुरक्षा को परिभाषित कीजिए और भारतीय परिवेश के संदर्भ में इसके महत्व की व्याख्या कीजिए।

(घ) वर्तमान समय में मानव संसाधन प्रबंधन के समक्ष क्या चुनौतियाँ हैं? चर्चा कीजिए।

5. (a) Read the case study carefully and attempt both the questions.

Samsui Company is an engineering company with employee strength of 1,000. The company has a system of incentive linked monthly productivity bonus for rewarding good work of the shop floor employees. The HR director, Mr. Inderjit has been facing a dilemma, how to evaluate the performance of the middle management and how to link it with productivity. After deliberate discussions with

individual managers, he designed a new incentive plan to enhance team work and excellence among middle level managers.

The pay will be split into two components. The first part consists of 80% of original salary. It will be a fixed component and will be determined as before. The second component of 20% will be flexible and will depend upon the ability of each team to show minimum of 5% improvement in their respective areas. The scheme when discussed with managers, received several negative remarks as their individual incentive will depend upon the performance of other members of the team.

Now Mr. Inderjit is in a tight position. The company has been the trend setter in executive compensation in Indian industry as they have been paying the best.

(i) Do you think it is proper to evaluate manager based on productivity? In your opinion, individual performance or team performance is the most suitable criteria for incentive plans?

(ii) If you were the HR director, what would you do? (4.5 x 2 = 9)

(b) Write short notes on *any two* from the following- (4.5 X 2 = 9)

(i) HR Audit

(ii) Workforce Diversity

(iii) E-HRM

(iv) Grievance Handling Procedure

(क) कोस स्टडी को ध्यान से पढ़ें और दोनों प्रश्नों का उत्तर दें।

सैमसुई कंपनी 1,000 कर्मचारियों वाली एक इंजीनियरिंग कंपनी है। कंपनी के पास शॉप फ्लोर के कर्मचारियों के अच्छे काम को पुरस्कृत करने के लिए प्रोत्साहन से जुड़े मासिक उत्पादकता बोनस की एक प्रणाली है। मानव संसाधन निदेशक, श्री इंद्रजीत

को एक दुविधा का सामना करना पड़ रहा है कि मध्य प्रबंधन के प्रदर्शन का मूल्यांकन कैसे किया जाए और इसे उत्पादकता से कैसे जोड़ा जाए। व्यक्तिगत प्रबंधकों के साथ विचार-विमर्श करने के बाद, उन्होंने मध्य स्तर के प्रबंधकों के बीच टीम वर्क और उत्कृष्टता को बढ़ाने के लिए एक नई प्रोत्साहन योजना तैयार की।

वेतन को दो घटकों में विभाजित किया जाएगा। पहले भाग में मूल वेतन का 80% शामिल है। यह एक निश्चित घटक होगा और पहले की तरह ही निर्धारित किया जाएगा। 20% का दूसरा घटक लचीला होगा और प्रत्येक टीम की अपने संबंधित क्षेत्रों में न्यूनतम 5% सुधार दिखाने की क्षमता पर निर्भर करेगा। इस योजना पर जब प्रबंधकों के साथ चर्चा की गई तो कई नकारात्मक टिप्पणियाँ मिलीं क्योंकि उनका व्यक्तिगत प्रोत्साहन टीम के अन्य सदस्यों के प्रदर्शन पर निर्भर करेगा।

अब श्री इंद्रजीत मुश्किल स्थिति में हैं। कंपनी भारतीय उद्योग में कार्यकारी मुआवजे में ट्रेंड सेटर रही है क्योंकि वे सबसे अच्छा भुगतान कर रहे हैं।

(i) क्या आपको लगता है कि उत्पादकता के आधार पर प्रबंधक का मूल्यांकन करना उचित है? आपकी राय में, व्यक्तिगत प्रदर्शन या टीम प्रदर्शन प्रोत्साहन योजनाओं के लिए सबसे उपयुक्त मानदंड है?

(ii) यदि आप मानव संसाधन निदेशक होते, तो आप क्या करते?

(ख) निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिये -

(i) एचआर ऑडिट

(ii) कार्यबल विविधता

(iii) ई-एचआरएम

(iv) शिकायत निवारण प्रक्रिया

[This question paper contains 8 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 1972

F

Unique Paper Code : 2414001203

Name of the Paper : Sales Promotion

Name of the Course : Common Prog Group (GE)  
UGCF

Semester : II

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 90

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** question, **all** questions are compulsory.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi but the same medium should be followed throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना

P.T.O.

1972

2

अनुक्रमिक लिखिए।

2. सभी प्रश्नों का प्रयास करें, सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. "Sales promotion is short-term incentives to encourage purchase or sale of a product or service." In the context of this statement, discuss nature, meaning and importance of sales promotion. (18)

'सेल्स प्रमोशन किसी उत्पाद या सेवा की स्वीद या सेल को बढ़ाने के लिए अल्पकालिक प्रोत्साहन है।' इस कथन के संदर्भ में, सेल्स प्रमोशन की प्रकृति, अर्थ और महत्व पर चर्चा करें।

OR

अथवा

1972

3

"Sales promotion is an important element in marketing because of its unique features and it helps a company to create brand awareness, increase sales, and build a loyal customer base." In the light of this statement, Explain the different key elements related to significance of sales promotion in marketing.

'सेल्स प्रमोशन अपनी अनूठी विशेषताओं के कारण विपणन में एक महत्वपूर्ण तत्व है और यह कंपनी को ब्रांड जागरूकता पैदा करने, बिक्री बढ़ाने और एक वफादार ग्राहक आधार बनाने में मदद करता है।' इस कथन के आलोक में, विपणन में सेल्स प्रमोशन के महत्व से संबंधित विभिन्न प्रमुख तत्वों की व्याख्या करें।

2. What do you mean by Integrated marketing communication? Discuss the role of sales promotion in integrated marketing communication. (18)

P.T.O.

एकीकृत विपणन संघार से आप क्या समझते हैं? एकीकृत विपणन संघार में सेल्स प्रमोशन की भूमिका पर चर्चा करें।

OR

अथवा

What do you mean by Consumer- oriented promotion? Explain the different types of consumers- oriented sales promotion using now a days by the companies.

उपभोक्ता-उन्मुख प्रमोशन से आप क्या समझते हैं? आजकल कंपनियों द्वारा उपयोग किए जा रहे विभिन्न प्रकार के उपभोक्ता-उन्मुख सेल्स प्रमोशन की व्याख्या करें।

3. "Sales promotion is one of the methods consisting of various schemes, and policies designed to induce consumers to participate in events in order to purchase the product or subscribe for the service." In the context of this statement, discuss the various sales promotion tools with suitable examples. (18)

"सेल्स प्रमोशन विभिन्न योजनाओं और नीतियों से युक्त उन तरीकों में से एक है, जो उपभोक्ताओं को उत्पाद खरीदने या सेवा की सदस्यता लेने के लिए कार्यक्रमों में भाग लेने के लिए प्रेरित करने के लिए डिज़ाइन की गई है।" इस कथन के संदर्भ में, उपयुक्त उदाहरणों के साथ विभिन्न सेल्स प्रमोशन उपकरणों पर चर्चा करें।

OR

अथवा

Discuss the different types of trade- oriented sales promotion and sales force-oriented sales promotion.

व्यापार-उन्मुख सेल्स प्रमोशन और बिक्री बल-उन्मुख सेल्स प्रमोशन के विभिन्न प्रकारों पर चर्चा करें।

4. What do you mean by sales promotion program? Elucidate the various stages involved in sales promotion program. (18)

P.T.O.

1972

6

सेल्स प्रमोशन कार्यक्रम से आप क्या समझते हैं? सेल्स प्रमोशन कार्यक्रम में शामिल विभिन्न चरणों को स्पष्ट करें।

OR

अथवा

Discuss the importance of ethics in sales promotion. Also discuss in detail, the unethical practices, and its consequences in sales promotion.

सेल्स प्रमोशन में नैतिकता के महत्व पर चर्चा करें। सेल्स प्रमोशन में अनैतिक प्रथाओं और उसके परिणामों पर भी विस्तार से चर्चा करें।

5. Write a short note (Any four) (4.5\*4 = 18)

(a) Puffery and Misrepresentation

1972

7

(b) Contests and Sweepstakes

(c) Premiums and Price-off

(d) Refunds and Rebates

(e) Point of purchase, Displays and demonstrations

(f) Incentives and Sales Contests

निम्नलिखित पर संक्षिप्त नोट लिखिए (कोई चार)

(क) अति-प्रशंसा और गुलतबयानी

(ख) प्रतियोगिताएं और स्वीपस्टेक्स

(ग) प्रीमियम और मूल्य-छूट

(घ) रिफंड और छूट

P.T.O.

1972

8

(इ) स्वरीद का स्थान, डिस्टले और प्रदर्शन

(च) प्रोत्साहन और बिक्री प्रतियोगिताएँ

(2000)

गुडविल	2,50,000	
अशोध्य ऋण	21,100	
बैंक में नकदी	4,06,500	
प्रदत्त अंतरिम लाभांश	3,92,500	
शेयर मांग की बकाया राशि	75,000	
खरीदारियां	18,50,000	
प्राथमिक व्यय	5,000	
वेतन	9,66,800	
विनिर्माण व्यय	68,350	
मजदूरी	1,53,250	
डिबेंचर प्रदत्त ब्याज	1,80,000	
संयंत्र पर मूल्यहास का प्रावधान		2,90,000
प्रशासनिक व्यय	49,000	
मुद्रण और लेखन सामग्री	13,000	
	1,27,57,500	1,27,57,500

उपर्युक्त बकाया राशियों और निम्नलिखित जानकारी से कंपनी अधिनियम 2013 की अनुसूची III के अनुसार कंपनी के लाभ और हानि और बैलेंस शीट का वर्ष के अंत का विवरण तैयार कीजिए।

- (i) 31 मार्च, 2022 को स्टॉक का मूल्य ₹9,50,000 था।
- (ii) संयंत्र पर मूल्यहास के लिए 15% का प्रावधान करना और प्रारंभिक व्यय को बड़े खाते में डालना।
- (iii) देनदारों पर 5% की दर से अशोध्य ऋणों के लिए प्रावधान करना।
- (iv) वर्ष के दौरान अर्जित लाभ पर आयकर के लिए 40% का प्रावधान करना।
- (v) सामान्य आरक्षित निधि में 30,000 रुपये अंतरित करना।
- (vi) निदेशकों ने प्रदत्त शेयर पूँजी पर 5% की दर से लाभांश देने का प्रस्ताव किया है। (15)

3. 31 मार्च, 2021 और 2022 को ABC Co. Ltd. की संक्षिप्त बैलेंस शीट निम्नलिखित हैं :

	विवरण	31-03-2022	31-03-2021
		₹	₹
<b>I</b>	<b>इन्विटी और देनदारियां</b>		
<b>1</b>	<b>शेयरधारकों की निधि</b>		
	(a) शेयर पूंजी	13,50,000	13,50,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष जमा		
	सामान्य आरक्षित अधिशेष जमा	9,30,000	9,00,000
		2,04,000	1,68,000
<b>2</b>	<b>गैर-चालू देयताएं</b>		
	10% दीर्घकालिक ऋण	8,10,000	-
<b>3</b>	<b>चालू देयताएं</b>		
	(a) व्यापार देय	4,02,000	5,04,000
	(b) अल्पकालिक प्रावधान (कर हेतु)	30,000	2,25,000
	कुल	<b>37,26,000</b>	<b>31,47,000</b>
<b>II</b>	<b>आस्तियां</b>		
<b>1</b>	<b>गैर-चालू आस्तियां</b>		
	(a) संपत्ति, संयंत्र और उपकरण		
	मूर्त आस्तियां	9,60,000	12,00,000
	(b) गैर-चालू निवेश	1,80,000	1,50,000
<b>2</b>	<b>चालू आस्तियां</b>		
	(a) चालू निवेश	21,000	17,000
	(b) इन्वेन्ट्री	6,30,000	7,20,000
	(c) व्यापार प्राप्त्य	13,65,000	6,30,000
	(d) नकदी और नकदी समतुल्य	5,70,000	4,30,000
	कुल	<b>37,26,000</b>	<b>31,47,000</b>

अतिरिक्त जानकारी:

- (क) 24,000 रुपये की लागत वाले निवेश को वर्ष के दौरान ₹25,500 में बेचा गया था।  
 (ख) वर्ष के दौरान कर के लिए ₹27,000 का प्रावधान किया गया था।  
 (ग) वर्ष के दौरान ₹30,000 की लागत वाली अचल संपत्ति का एक हिस्सा ₹36,000 में बेचा गया था। लाभ को लाभ और हानि के लिए विवरण में शामिल किया गया था।  
 (घ) वर्ष के दौरान भुगतान किया गया अंतरिम लाभांश ₹1,20,000 था।

परिचालन गतिविधियों से नकदी प्रवाह और निवेश गतिविधियों से नकदी प्रवाह का पता लगाएं।

(10)

या

- (अ) AS-3 (संगोहित) और Ind AS - 7 के बीच कोई 3 अंतर बताएं। (3)  
 (ब) 31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष के लिए Ginni Ltd. के आय विवरण का सार निम्नानुसार था :

	₹	₹
बिक्री		40,00,000
घटाएं बेचे गए माल की लागत		(17,50,000)
सकल लाभ		22,50,000
घटाएं:		
वेतन	4,45,000	
किराया	97,500	
मूल्यहास	1,25,000	
बट्टे खाते में डाली गई गुडविल	50,000	
मुद्रण और लेखन सामग्री	65,000	
मशीन की बिक्री पर हानि	80,000	
आयकर के लिए प्रावधान	3,60,000	
		(12,22,500)
निवल आय		10,27,500

अतिरिक्त जानकारी :

	31-3-2021 को बकाया (₹)	31-3-2022 को बकाया (₹)
इन्वेन्ट्री	55,000	65,000
विविध देनदार	42,000	62,000
पूर्वदत्त किराया	10,000	5000
देय बिल	56,000	48,000
बैंक ओवरड्राफ्ट	15,000	20,000

अप्रत्यक्ष विधि का उपयोग करते हुए, AS - 3 संग्रहित परिचालन गतिविधियों से नकदी प्रवाह तैयार कीजिए।

(7)

4. जेनिय लिमिटेड ने Tao Ltd. को व्यवसाय का अधिग्रहण किया, जिसकी 31 मार्च 2022 तक संक्षिप्त बैलेंस शीट निम्नानुसार है :

	विवरण	नोट सं.	₹
I	इक्विटी और देनदारियां		
1	शेयरधारकों की निधि		
	(a) शेयर पूंजी	1	12,00,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष	2	1,18,000
2	गैर-चालू देयताएँ		
	(a) दीर्घकालिक उधार (12% डिबैंचर)		2,00,000
3	चालू देयताएँ		
	(a) व्यापार प्राप्त्य (लेनदार)		1,20,000
	(b) अन्य चालू देयताएँ (डिबैंचर पर अर्जित ब्याज)		12,000
		कुल	16,50,000
II	आस्तियां		
1	गैर-चालू आस्तियां		
	(a) संपत्ति, संयंत्र और उपकरण		

	(i) मूर्त आस्तियां	3	10,00,000
	(ii) अमूर्त	4	2,50,000
2	चासू आस्तियां		
	(a) इन्वेन्ट्री		1,50,000
	(b) व्यापार प्राप्य		1,80,000
	(c) नकदी और नकदी समतुल्य		70,000
		कुल	16,50,000

खातों के संबंध में टिप्पणियां :

	₹
<b>1. शेयर पूंजी</b>	
इक्विटी शेयर पूंजी ₹100 प्रति की दर से पूर्णतः प्रदत्त	8,00,000
₹ 100 की दर से 10% अधिमानी शेयर पूंजी पूर्णतः प्रदत्त	4,00,000
	<b>12,00,000</b>
<b>2. आरक्षित और अधिशेष</b>	
अधिशेष खाता	50,000
आरक्षित पूंजी	60,000
कामगार मुआवजा आरक्षित निधि (संभावित देयताएं ₹5000)	8,000
	<b>1,18,000</b>
<b>3. मूर्त आस्तियां</b>	
भूमि और भवन	4,00,000
संयंत्र और मशीनरी	6,00,000
	<b>10,00,000</b>
<b>4. अमूर्त आस्तियां</b>	
गुडविल	2,00,000
पेटेंट	50,000
	<b>2,50,000</b>

Zenith Limited सभी परिसंपत्तियों (नकदी सहित) और देनदारियों (बिबेच पर देय ब्याज को छोड़कर) का अधिग्रहण करेगी और निम्नलिखित राशियों का भुगतान करेगी :

- (i) Tao Ltd. में प्रति अधिमानी शेयर के लिए नकद में ₹10 और Zenith Ltd. में ₹100 प्रति का एक 9% प्रतिशत अधिमानी हिस्सा।
- (ii) Tao Ltd. में प्रति इक्विटी शेयर के लिए ₹20 नकद और Zenith Ltd. में ₹100 का एक इक्विटी शेयर, जिसका बाजार मूल्य ₹140 है।
- (iii) Tao Ltd. के परिसमापन के 10,000 रुपये के व्यय की प्रतिपूर्ति Zenith Ltd. द्वारा की जानी है।
- (iv) Tao Ltd. में मौजूदा डिबेंचर के लिए Zenith Ltd. में ₹2,00,000, ₹100 प्रति के 14% डिबेंचर है।

Zenith Ltd. ने भूमि और भवन का मूल्य ₹5,50,000 संयंत्र और मशीनरी का मूल्य ₹6,50,000 और पेटेंट का मूल्य ₹20,000 रखा है।

Tao Ltd. की बही खातों में वसूली खाता, इक्विटी शेयरधारक खाता, बैंक खाता और अधिमानी शेयरधारक खाता बनाएँ और Zenith Ltd. की बही खातों में जर्नल प्रविष्टियाँ दीजिए। (15)

4. 31 मार्च 2022 को Florence Ltd. की सारांशित बैलेंस शीट निम्नलिखित है :

	विवरण	नोट सं.	₹
I	इक्विटी और देनदारियाँ		
1	शेयरधारकों की निधि		
	(a) शेयर पूंजी	1	12,00,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष	2	1,18,000
2	गैर-चालू देयताएँ		
	(a) दीर्घकालिक उधार (12% डिबेंचर)		2,00,000
3	चालू देयताएँ		
	(a) व्यापार प्राप्त (लेनदार)		1,20,000
	(b) अन्य चालू देयताएँ (डिबेंचर पर अर्जित ब्याज)		12,000
		कुल	16,50,000

II	आस्तियां		
1	गैर-चालू आस्तियां		
	(a) संपत्ति, संयंत्र और उपकरण		
	(i) मूर्त आस्तियां	3	10,00,000
	(ii) अमूर्त	4	2,50,000
2	चालू आस्तियां		
	(a) इन्वेंट्री		1,50,000
	(b) व्यापार प्राप्त्य		1,80,000
	(c) नकदी और नकदी समतुल्य		70,000
		कुल	16,50,000

	विवरण	नोट्स सं.	₹
I	इक्विटी और देनदारियां		
1	शेयरधारकों की निधि		
	(a) शेयर पूंजी	1	46,00,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष	2	(17,50,000)
2	गैर-चालू देयताएँ		
	(a) दीर्घकालिक उधार	3	15,00,000
3	चालू देयताएँ		
	(a) अल्पकालिक उधार	4	5,80,000
	(b) व्यापार देय (लेनदार)		12,00,000
	(c) अल्पकालिक प्रावधान (कर के लिए प्रावधान)		2,15,000
		कुल	63,45,000
II	आस्तियां		
1	गैर-चालू आस्तियां		

	संपत्ति, संयंत्र और उपकरण	5	19,15,000
	अमूर्त	6	6,70,000
	शेयर-चालू निवेश		2,20,000
2	चालू आस्तियां		
	(a) इन्वेन्ट्री		17,00,000
	(b) व्यापार प्राप्त्य (देनदार)		17,40,000
		कुल	63,45,000

स्वातंत्र्य के संबंध में टिप्पणियां :

1. शेयर पूंजी	
इक्विटी शेयर पूंजी 3,00,000 ₹10 प्रति के पूर्णतः प्रदत्त	30,00,000
10% अधिमानी शेयर पूंजी: 1,60,000 शेयर ₹10 प्रति के पूर्णतः प्रदत्त शेयर	16,00,000
2. आरक्षित और अधिशेष	(17,50,000)
लाभ और हानि के विवरण में घाटा	
3. दीर्घकालिक उधार	
7% डिबेंचर (भूमि और भवन के प्रति प्रतिभूत)	15,00,000
4. अल्पकालिक उधार	
बैंक ओवरड्राफ्ट	5,80,000
5. मूर्त आस्तियां	
भूमि और भवन	17,00,000
संयंत्र और मशीनरी	3,15,000
6. अमूर्त आस्तियां	
गुडविल	5,00,000
पेटेंट	1,70,000

कंपनी का पुनर्निर्माण करने का निर्णय लिया गया जिसके लिए आवश्यक प्रस्ताव पारित किया गया था और उचित अधिकारियों से मंजूरी प्राप्त की गई थी और पुनर्निर्माण के लिए निम्नलिखित योजना पर सहमति व्यक्त की गई थी :

- (i) सभी इक्विटी शेयरों को राटाकर ₹3 और अधिमानी शेयरों को राटाकर ₹7 कर दिया जाता है।
- (ii) डिबेंचर धारक भूमि और भवन के एक हिस्से को लेने के लिए सहमत होते हैं, जिसका बही मूल्य उनके 50% दावे के लिए ₹7,00,000 है। शेष 50% डिबेंचर की ब्याज दर को बढ़ाकर 10% कर दिया गया है।
- (iii) स्टॉक को ₹ 2,50,000 तक बढ़े स्वाते में डालना होगा।
- (iv) गुडविल और पेटेंट को बढ़े स्वाते में डाल दिया जाएगा।
- (v) विविध देनदारों के अशोध्य ऋणों के लिए 10% पर एक प्रावधान किया जाना है।
- (vi) 50% भूमि और भवन ₹6,00,000 में बेचे जाते हैं और शेष भूमि और भवन का मूल्य ₹6,00,000 है।
- (vii) निवेश ₹2,10,000 में बेचा जाएगा।
- (viii) पुनर्निर्माण का स्वर्च ₹ 20,000 था।
- (ix) कंपनी की आयकर देनदारी का समाधान 3,21,000 रुपये में होने की उम्मीद है। तदनुसार आयकर बढ़ाने का प्रावधान किया जाएगा।
- (x) व्यापार लेनदारों के 1/3 ने अपने दावे को छोड़ने का फैसला किया।
- (xi) इक्विटी शेयरों को 30 रुपये के इक्विटी शेयरों में समेकित किया जाता है।
- (xii) उपरोक्त सभी समायोजन करने के बाद योजना के माध्यम से उपलब्ध शेष राशि का उपयोग उस सीमा तक संयंत्र और मशीनरी के मूल्य को बढ़े स्वाते में डालने के लिए किया जाएगा।

योजना को लागू करने के लिए आपको आवश्यक जर्नल प्रविष्टियां पारित करनी आवश्यक है।

(15)

5. 31 मार्च 2022 को H Ltd. and S Ltd. की बेलेंस शीट निम्नलिखित हैं :

	विवरण	नोट सं.	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
<b>I</b>	<b>इक्विटी और देनदारियां</b>			
<b>1</b>	<b>शेयरधारकों की निधि</b>			
	(a) शेयर पूँजी	1	16,00,000	4,00,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष	2	4,80,000	12,00,000
<b>2</b>	<b>चालू देयताएँ</b>			
	व्यापार देय		3,20,000	1,60,000
		<b>कुल</b>	<b>24,00,000</b>	<b>17,60,000</b>
<b>II</b>	<b>आस्तियां</b>			
<b>1</b>	<b>गैर-चालू आस्तियां</b>			
	संपत्ति, संयंत्र और उपकरण		8,00,000	4,00,000
	(b) गैर-चालू निवेश	3	8,00,000	
<b>2</b>	<b>चालू आस्तियां</b>			
	(a) इन्वेंट्री (विक्रय्य माल)		4,00,000	3,60,000
	(b) व्यापार देनदार		2,40,000	8,00,000
	(c) नकदी और नकदी समतुल्य		1,60,000	2,00,000
		<b>कुल</b>	<b>24,00,000</b>	<b>17,60,000</b>

खालों के संबंध में टिप्पणियां :

	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
<b>1. शेयर पूँजी</b>		
₹10 प्रति के इक्विटी शेयर	16,00,000	4,00,000
<b>2. आरक्षित और अधिशेष</b>		
सामान्य आरक्षित जमा (1 अप्रैल 2021 को)	4,00,000	4,00,000
अधिशेष	80,000	8,00,000
<b>3. गैर-चालू निवेश</b>		
S Ltd. के इक्विटी शेयरों में निवेश	8,00,000	

## अतिरिक्त जानकारी :

- (i) H Ltd. ने 1 जनवरी 2022 को सहायक कंपनी में शेयर खरीदे थे।
- (ii) S Ltd. ने फरवरी 2022 में आयोजित प्रति दो शेयरों के लिए एक शेयर के अनुपात में सामान्य आरक्षित जमा में से बोनस शेयर वितरित किए, लेकिन बोनस इश्यू के लिए प्रविष्टि अभी तक पारित नहीं की गई है।
- (iii) 1 अक्टूबर 2021 को आग से ₹60,000 के सामान का असामान्य नुकसान हुआ था।
- (iv) 1 अप्रैल 2021 को S Ltd. के लाभ और हानि के विवरण में अधिशेष की जेब राशि ₹3,20,000 थी।
- (v) H Ltd. के पास 31 मार्च 2022 तक S Ltd. में 36,000 इक्विटी शेयर (बोनस शेयर सहित) थे।

31 मार्च 2022 तक H Ltd. और इसकी सहायक कंपनी S Ltd. की समेकित बैलेंस शीट तैयार कीजिए। अपनी कार्य प्रणाली को स्पष्ट रूप से दिखाएँ। (15)

या

H Ltd. ने 31 मार्च 2021 को S Ltd. में 40,000 शेयरों का अधिग्रहण किया। 31 मार्च 2022 तक H Ltd. और S Ltd. की बैलेंस शीट निम्नलिखित हैं :

	विवरण	नोट सं.	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
I	इक्विटी और देनदारियां			
I	शेयरधारकों की निधि			
	(a) शेयर पूंजी	1	16,00,000	5,00,000
	(b) आरक्षित और अधिशेष	2	8,00,000	3,00,000
2	चालू देयताएँ			
	अल्पकालिक उधार (बैंक ओवरड्राफ्ट)		3,20,000	1,00,000
	व्यापार देय		40,000	-
		<b>TOTAL</b>	<b>28,00,000</b>	<b>9,00,000</b>

P.T.O.

II	आस्तियां			
1	गैर-चालू आस्तियां			
	संपत्ति, संयंत्र और उपकरण		14,00,000	5,00,000
	(b) गैर- चालू निवेश	3	6,00,000	
2	चालू आस्तियां		8,00,000	4,00,000
		कुल	28,00,000	9,00,000

स्वतंत्रों के संबंध में टिप्पणियां :

1. शेयर पूंजी	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
₹100 के इक्विटी शेयर पूर्णतः प्रदत्त	16,00,000	5,00,000
2. आरक्षित और अधिशेष		
सामान्य आरक्षित	6,00,000	1,00,000
अधिशेष	2,00,000	2,00,000
3. गैर-चालू निवेश		
S Ltd के इक्विटी शेयरों में निवेश	6,00,000	

अतिरिक्त जानकारी :

जब H Ltd. ने S Ltd. में शेयरों का अधिग्रहण किया तो Este Ltd. के पास सामान्य आरक्षित निधि में ₹1,00,000 और लाभ और हानि के विवरण में अधिशेष में ₹40,000 का जमा बकाया शेष था। सहायक कंपनी S Ltd. ने वर्ष 2021-22 के दौरान अर्जित लाभ में से प्रत्येक पांच शेयरों के लिए एक शेयर के अनुपात में बोनस शेयर जारी किए, यह S Ltd. की उपरोक्त बैलेंस शीट में नहीं दिखाया गया है।

31 मार्च 2022 तक H Ltd. और इसकी सहायक कंपनी S Ltd. की समेकित बैलेंस शीट तैयार कीजिए। अपनी उचित कार्य प्रणाली दिखाएं। (15)

[This question paper contains 32 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4366

E

Unique Paper Code : 52414403

Name of the Paper : Corporate Accounting

Name of the Course : B.Com.

Semester/Scheme : IV / CBCS

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt All Questions.
3. Use of simple calculator is allowed.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न कीजिए।
3. साधारण कैलकुलेटर उपयोग की अनुमति है।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

P.T.O.

1. (a) The following are the summarized Balance Sheets of Star Ltd. as on 31<sup>st</sup> March 2022 :

	Particulars	Note No.	₹
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>		
	(a) Share capital	1	10,96,000
	(b) Reserves and surplus	2	3,40,000
<b>2</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
	(a) Long-term borrowings	3	1,20,000
<b>3</b>	<b>Current liabilities</b>		
	Trade payables		54,000
		<b>TOTAL</b>	<b>16,10,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>		
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>		
	(a) Property, Plant and Equipment (Tangible assets)		13,10,000
	(b) Non-current investments		1,10,000
<b>2</b>	<b>Current assets</b>		
	Cash and cash Equivalents		1,90,000
		<b>TOTAL</b>	<b>16,10,000</b>

Notes to accounts :

<b>1. Share capital</b>	₹
Subscribed and fully paid	6,00,000
60,000 Equity Shares of ₹10 each	
Subscribed but not fully paid	4,96,000
5000, 10% Preference Shares of ₹ 100 each 5,00,000	
Less: calls in arrears on 200 shares @ ₹20 per share (4000)	
	<b>10,96,000</b>
<b>2. Reserves and Surplus</b>	
Securities Premium	40,000
Surplus	3,00,000
	<b>3,40,000</b>
<b>3. Long-term borrowings</b>	
12% Debentures	<b>1,20,000</b>

On 1st April 2022, the board of directors decided to forfeit the shares on which calls were in arrears, forfeited shares were reissued @ ₹90 per share. To redeem the preference shares at a premium of 10% and to sell the investment at its market price of ₹90,000. They also decided to issue sufficient number of equity shares of ₹10 each at a premium of ₹2 per share required after utilizing the surplus account leaving a balance of ₹1,20,000. Premium on redemption is required to be set off against the securities premium account. Repayments of redemption were made in full except to one shareholder holding 100 shares who was untraceable. Two months after redemption the company decided to issue two bonus shares for each share held in the company.

You are required to show the journal entries to give effect to the above arrangements. (15)

- (b) Tanmay Ltd. had an issued capital of ₹60,00,000 divided into equity shares of ₹100 each. The balance in the securities premium account was ₹3,00,000 and general reserve was ₹15,00,000 the company decided to buy back 10,000 equity shares of ₹10 each at ₹12 per share. No fresh issue was made for this purpose. Record the transaction in the journal of the company. (5)

**OR**

- (a) Anmol Ltd. gave a notice of its intention to redeem its outstanding ₹8,00,000, 6% debenture stock at ₹102 percent and offered the holders the following options: i) 5% cumulative preference shares of ₹40 each at ₹45 per share, ii) 6% debenture stock at 96%, iii) to have their holdings redeemed for cash. Holders of ₹3,42,000 stock accepted proposal (i) Holders of ₹2,88,000 stock accepted proposal (ii). The remaining stockholders accepted proposal (iii). Pass the necessary journal entries to record the above transactions. (5)
- (b) Preet Ltd. had 5000, 10% debentures of ₹100 each outstanding. The interest on these debentures is paid half yearly on June 30<sup>th</sup> and December 31<sup>st</sup> every year. The company is not maintaining any sinking fund for redemption of debentures. On 1 April 2022, the company purchased 500 debentures at the rate ₹95 each cum-interest for immediate cancellation. On 1st October 2022, the company purchased 600 debentures at the rate ₹90 each ex-interest for immediate cancellation.

You are required to record in books :

- (i) The payment of interest on June 30 and December 31, 2022.  
 (ii) Purchase and cancellation of debentures on 1<sup>st</sup> April 2022 and 1<sup>st</sup> October 2022 assume redemption is made out of profits. (7)
- (c) State any three purposes for which securities premium account can be utilised. (3)
- (d) Differentiate between sweat equity and employee stock option. (5)

2. The following is the Trial Balance of P Ltd. as at 31<sup>st</sup> March, 2022 :

Particulars	Debit (₹)	Credit (₹)
Equity Share Capital		20,000
General reserve		3,000
Land and Building (cost ₹30,000)	14,000	
8% Debentures		10,000
Bank Overdraft		150
Inventory (closing)	12,800	
Securities premium		1,000
Debenture Redemption Reserve		4,000
Surplus		850
Sales revenue		10,400
Furniture (original cost ₹1,500)	800	
Plant and Machinery (original cost 20,000)	10,000	
Trade Debtors	7,100	
Trade Creditors		1,700
Salaries to staff	800	
Printing and stationery	120	
Investment (at cost)	600	
Cash in hand	200	
Preliminary expenses	400	
Cash at bank	2,400	
Advance income tax	800	
Interest	200	
Debenture interest	400	
Directors fees	200	
Rent, rates and insurance	280	
<b>TOTAL</b>	<b>51,100</b>	<b>51,100</b>

*Additional Information :*

- (i) The company was incorporated with an authorized capital of ₹1,00,000 divided into equity shares of ₹100 each, of which 400 shares are issued and ₹50 per share are called and paid up
- (ii) Depreciation is to be provided for the year as under: (a) land and building at 5% on straight line basis (b) furniture, plant & machinery at 10% on reducing balance basis.
- (iii) Debtors worth ₹500 are considered bad for which full provision is to be made.
- (iv) Provide for audit fees ₹250 and provision for income tax ₹2400.
- (v) Insurance is prepaid to the extent of ₹80.
- (vi) It has been decided to write off preliminary expenses.
- (vii) The directors have recommended:
  - (a) Transfer of ₹1000 to debenture redemption reserve.
  - (b) Transfer of ₹400 general reserve.
  - (c) Proposed equity dividend of 8% on paid up capital.

You are required to prepare :

- I. A Statement of Profit and Loss for the year ended 31<sup>st</sup> March, 2022.
- II. A Balance Sheet on the same date. (15)

**OR**

The following is the Trial Balance of Pratibha Ltd. as on 31<sup>st</sup> March 2022 :

Particulars	Debit (₹)	Credit (₹)
Equity Share Capital (₹ 10 per share fully paid up)		40,00,000
12% Debentures		30,00,000
Surplus Account		2,62,500
Bills payable		3,70,000
Creditors		4,00,000
Sales		41,50,000
General Reserve		2,50,000
Provision for doubtful debts (1-4-2021)		35,000
Plant	35,90,000	
Premises	31,17,000	
Stock (1-04-2021)	7,50,000	
Trade Receivables	8,70,000	
Goodwill	2,50,000	
Bad debts	21,100	
Cash and Bank	4,06,500	
Interim Dividend Paid	3,92,500	
Calls in arrears	75,000	
Purchases	18,50,000	
Preliminary expenses	5,000	
Salaries	9,66,800	
Manufacturing Expenses	68,350	
Wages	1,53,250	
Debenture interest paid	1,80,000	
Provision for depreciation on Plant		2,90,000
Administration expenses	49,000	
Printing and stationery	13,000	
	<b>1,27,57,500</b>	<b>1,27,57,500</b>

From the above-mentioned balances and the following information prepare the year-end Statement of Profit and Loss and Balance Sheet of the company as per schedule III of Companies Act 2013.

- (i) Stock on 31<sup>st</sup> March 2022 was valued at ₹9,50,000.
- (ii) Provide 15% for depreciation on Plant and write off preliminary expenses.
- (iii) Create provision for bad debts at 5% on debtors.
- (iv) Make a provision of 40% for income tax on the profits earned during the year.

(v) Transfer ₹30,000 to general reserve.

(vi) Directors proposed a dividend @ 5% on paid up share capital. (15)

3. The following are the summarized Balance Sheets of ABC Company Limited as on 31<sup>st</sup> March 2021 and 2022 :

	Particulars	31-03-2022	31-03-2021
		₹	₹
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>		
	(a) Share capital	13,50,000	13,50,000
	(b) Reserves and surplus		
	General reserve	9,30,000	9,00,000
	Surplus	2,04,000	1,68,000
<b>2</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
	10% long term loan	8,10,000	-
<b>3</b>	<b>Current liabilities</b>		
	(a) Trade payables	4,02,000	5,04,000
	(b) Short-term provisions (for Tax)	30,000	2,25,000
	<b>Total</b>	<b>37,26,000</b>	<b>31,47,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>		
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>		
	(a) Property, plant and equipment		
	Tangible assets	9,60,000	12,00,000
	(b) Non-current investments	1,80,000	1,50,000
<b>2</b>	<b>Current assets</b>		
	(a) current investments	21,000	17,000
	(b) Inventories	6,30,000	7,20,000
	(c) Trade receivables	13,65,000	6,30,000
	(d) Cash and cash equivalents	5,70,000	4,30,000
	<b>Total</b>	<b>37,26,000</b>	<b>31,47,000</b>

*Additional information :*

- (a) Investments costing ₹24,000 were sold during the year for ₹25,500.
- (b) Provision for tax made during the year was ₹27,000.
- (c) During the year a part of fixed assets costing ₹30,000 was sold for ₹36,000. The profit was included in the statement for P&L.
- (d) Interim dividend paid during the year was ₹1,20,000.

Find Cash Flows from operating activities and cash flows from investing activities. (10)

**OR**

- (a) Give any 3 differences between AS-3(Revised) and Ind AS-7. (3)
- (b) An extract of income statement of Ginni Ltd. for the year ended 31<sup>st</sup> March 2022 was as follows :

	₹	₹
Sales		40,00,000
Less: cost of goods sold		(17,50,000)
Gross profit		22,50,000
Less:		
Salary	4,45,000	
Rent	97,500	
Depreciation	1,25,000	
Goodwill written off	50,000	
Printing and stationery	65,000	
Loss on sale of machinery	80,000	
Provision for income tax	3,60,000	
		(12,22,500)
Net Income		10,27,500

*Additional information :*

	Balance as on 31-3-2021 (₹)	Balance as on 31-3-2022 (₹)
Inventory	55,000	65,000
Sundry debtors	42,000	62,000
Prepaid rent	10,000	5,000
Bills Payable	56,000	48,000
Bank overdraft	15,000	20,000

Using indirect method, prepare cash flows from operating activities as far AS-3 revised. (7)

4. Zenith Ltd. acquires the business of Tao Ltd. whose summarised balance sheet as at 31<sup>st</sup> March 2022 is as follows :

	Particulars	Note No.	₹
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>		
	(a) Share capital	1	12,00,000
	(b) Reserves and surplus	2	1,18,000
<b>2</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
	(a) Long-term borrowings (12% Debentures)		2,00,000
<b>3</b>	<b>Current liabilities</b>		
	(a) Trade payables (creditors)		1,20,000
	(b) Other current liabilities (accrued interest on Debentures)		12,000
		<b>TOTAL</b>	<b>16,50,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>		
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>		
	(a) Property, plant and equipment		
	(i) Tangible assets	3	10,00,000
	(ii) Intangible	4	2,50,000
<b>2</b>	<b>Current assets</b>		
	(a) Inventories		1,50,000
	(b) Trade receivables		1,80,000
	(c) Cash and cash equivalents		70,000
		<b>TOTAL</b>	<b>16,50,000</b>

## Notes to accounts :

	₹
<b>1. Share capital</b>	
Equity share capital @ ₹ 100 each fully paid	8,00,000
10% Preference Share Capital @ ₹ 100 each fully paid up	4,00,000
	<b>12,00,000</b>
<b>2. Reserves and Surplus</b>	
Surplus Account	50,000
Capital reserve	60,000
Workmen compensation reserve (expected liability ₹5000)	8,000
	<b>1,18,000</b>
<b>3. Tangible Assets</b>	
Land and Building	4,00,000
Plant and Machinery	6,00,000
	<b>10,00,000</b>
<b>4. Intangible Assets</b>	
Goodwill	2,00,000
Patents	50,000
	<b>2,50,000</b>

Zenith limited to take over all assets (including cash) and liabilities (except for interest due on debentures) and to pay the following amounts :

- (i) For each preference share in Tao Ltd. ₹10 in cash and one 9% percent preferential share of ₹100 each in Zenith Ltd.
- (ii) For each equity share in Tao Ltd. ₹20 in cash and one equity share in Zenith Ltd. of ₹100 each having a market value of ₹140.
- (iii) Expenses of liquidation of Tao Ltd. amounting to ₹10,000 are to be reimbursed by Zenith Ltd.
- (iv) ₹2,00,000, 14% debentures of ₹100 each in Zenith Ltd. for existing debentures in Tao Ltd.

Zenith Ltd. value land and building at ₹5,50,000, plant and machinery at ₹6,50,000, and patents at ₹20,000.

Make realisation account, Equity shareholders account, Bank account and Preference shareholders account in the books of Tao Ltd. and give journal entries in the books of Zenith Ltd. (15)

4. The following are the summarized Balance Sheets of Florence Ltd. as on 31<sup>st</sup> March 2022 :

	Particulars	Note No.	₹
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>		
	(a) Share capital	1	46,00,000
	(b) Reserves and surplus	2	(17,50,000)
<b>2</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
	(a) Long-term borrowings	3	15,00,000
<b>3</b>	<b>Current liabilities</b>		
	(a) Short Term Borrowings	4	5,80,000
	(b) Trade payables (creditors)		12,00,000
	(c) Short-term provisions (Provision for Tax)		2,15,000
		<b>TOTAL</b>	<b>63,45,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>		
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>		
	Property, Plant & Equipment	5	19,15,000
	Intangible	6	6,70,000
	Non-current investments		2,20,000
<b>2</b>	<b>Current assets</b>		
	(a) Inventories		17,00,000
	(b) Trade receivables (debtors)		17,40,000
		<b>TOTAL</b>	<b>63,45,000</b>

Notes to accounts :

<b>1. Share capital</b>	
Equity share capital 3,00,000 of ₹ 10 each fully paid up	30,00,000
10% Preference Share Capital: 1,60,000 shares of ₹ 10 each fully paid up	16,00,000
<b>2. Reserves and Surplus</b>	(17,50,000)
Deficit in statement of profit and loss	
<b>3. Long-term borrowings</b>	
7% Debentures (secured against Land & Building)	15,00,000
<b>4. Short Term Borrowings</b>	
Bank Overdraft	5,80,000
<b>5. Tangible Assets</b>	
Land and Building	17,00,000
Plant and Machinery	3,15,000
<b>6. Intangible Assets</b>	
Goodwill	5,00,000
Patents	1,70,000

It was decided to reconstruct the company for which necessary resolution was passed and sanctions were obtained from appropriate authorities and the following scheme for reconstruction was agreed :

- (i) All equity shares are reduced to ₹3 each and preference shares to ₹7 each.
- (ii) Debenture holders agree to take over a part of land and building, book value of which is ₹7,00,000 towards their 50% claim. The rate of interest of balance 50% debentures is increased to 10%.
- (iii) Stock has to be written off by ₹2,50,000.
- (iv) Goodwill and patents will be written off.
- (v) A provision for bad debts is to be created at 10% of Sundry debtors.
- (vi) 50% of land and building is sold for ₹6,00,000 and remaining land and building is valued at ₹6,00,000.
- (vii) Investments to be sold for ₹2,10,000.

- (viii) Expenses of reconstruction amounted to ₹20,000.
- (ix) The income tax liability of the company is expected to be settled at ₹3,21,000. Provision for income tax to be raised accordingly.
- (x) 1/3 of trade creditors decided to forgo their claim.
- (xi) Equity shares are further consolidated into equity shares of ₹30 each.
- (xii) After making all the above adjustments the balance amount available through scheme, will be utilized to write off the value of plant and machinery to that extent.

You are required to pass necessary journal entries to bring the scheme into effect. (15)

5. The following are the balance sheets of H Ltd. and S Ltd. as at 31<sup>st</sup> March 2022 :

	Particulars	Note No.	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>			
	(a) Share capital	1	16,00,000	4,00,000
	(b) Reserves and surplus	2	4,80,000	12,00,000
<b>2</b>	<b>Current liabilities</b>			
	Trade payables		3,20,000	1,60,000
	<b>TOTAL</b>		<b>24,00,000</b>	<b>17,60,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>			
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>			
	(a) Property, Plant & equipment Tangible assets		8,00,000	4,00,000
	(b) Non-current investments	3	8,00,000	
<b>2</b>	<b>Current assets</b>			
	(a) Inventories (stock -in -trade)		4,00,000	3,60,000
	(b) Trade Debtors		2,40,000	8,00,000
	(c) Cash and cash equivalents		1,60,000	2,00,000
	<b>TOTAL</b>		<b>24,00,000</b>	<b>17,60,000</b>

Notes to accounts :

1. Share capital	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
Equity shares of ₹ 10 each	16,00,000	4,00,000
2. Reserves and Surplus		
General Reserve (as at 1 <sup>st</sup> April 2021)	4,00,000	4,00,000
Surplus	80,000	8,00,000
3. Non- Current Investments		
Investment in equity shares of S Ltd.	8,00,000	

*Additional information :*

- (i) H Ltd. had purchased the shares in the subsidiary company on 1st January 2022.
- (ii) S Ltd. distributed bonus shares out of the general reserve in the ratio of one share for every two shares held in February 2022, but the entry for bonus issue has not been passed by it yet.
- (iii) There was an abnormal loss of goods by fire amounting to ₹60,000 on 1st October 2021.
- (iv) The balance of surplus in the statement of profit and loss of S Ltd. on 1st April 2021 was ₹3,20,000.
- (v) H Ltd. held 36,000 equity shares (including bonus shares) in S Ltd. as at 31st March 2022.

Prepare the consolidated balance sheet of H Ltd. and its subsidiary S Ltd. as at 31st March 2022. Show your workings clearly. (15)

OR

H Ltd. acquired 40,000 shares in S Ltd. on 31<sup>st</sup> March 2021. The following are the balance sheets of H Ltd. and S Ltd. as at 31<sup>st</sup> March 2022 :

	Particulars	Note No.	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
<b>I</b>	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>1</b>	<b>Shareholders' funds</b>			
	(a) Share capital	1	16,00,000	5,00,000
	(b) Reserves and surplus	2	8,00,000	3,00,000
<b>2</b>	<b>Current liabilities</b>			
	Short term borrowing (Bank Overdraft)		3,20,000	1,00,000
	Trade payables		40,000	-
		<b>TOTAL</b>	<b>28,00,000</b>	<b>9,00,000</b>
<b>II</b>	<b>ASSETS</b>			
<b>1</b>	<b>Non-current assets</b>			
	(a) Property, Plant & equipment Tangible assets		14,00,000	5,00,000
	(b) Non-current investments	3.	6,00,000	
<b>2</b>	<b>Current assets</b>		8,00,000	4,00,000
		<b>TOTAL</b>	<b>28,00,000</b>	<b>9,00,000</b>

Notes to accounts :

	H Ltd. (₹)	S Ltd. (₹)
<b>1. Share capital</b>		
Equity shares of ₹ 100 each fully paid up	16,00,000	5,00,000
<b>2. Reserves and Surplus</b>		
General Reserve	6,00,000	1,00,000
Surplus	2,00,000	2,00,000
<b>3. Non- Current Investments</b>		
Investment in equity shares of S Ltd.	6,00,000	

*Additional information :*

Este Ltd. had a credit balance of ₹1,00,000 in the general reserve and ₹40,000 in the surplus in the statement of profit and loss when H Ltd. acquired the shares in S Ltd. The subsidiary company S Ltd. issued bonus shares in the ratio of one share for every five shares held out of the profits earned during the year 2021-22, this is not shown in the above balance sheet of S Ltd.

Prepare consolidated balance sheet of H Ltd. and its subsidiary S Ltd. as at 31st March 2022. Show your workings properly. (15)

1 (अ) 31 मार्च 2022 को Star Ltd. की संक्षिप्त बैलेंस शीट निम्नलिखित है :

विवरण	नोट सं.	₹
<b>I इक्विटी और देनदारियां</b>		
<b>1 शेयरधारकों की निधि</b>		
(a) शेयर पूंजी	1	10,96,000
(b) आरक्षित जमा और अधिशेष	2	3,40,000
<b>2 गैर-चालू देनदारियां</b>		
(a) दीर्घकालिक उधार	3	1,20,000
<b>3 चालू देनदारियां</b>		
ट्रयापार देय		54,000
	<b>कुल</b>	<b>16,10,000</b>
<b>II अस्तियां</b>		
<b>1 गैर-चालू अस्तियां</b>		
(a) संपत्ति, संयंत्र और उपकरण (मूल संपत्ति)		13,10,000
(b) गैर-चालू निवेश		1,10,000
<b>2 चालू अस्तियां</b>		
नकदी और नकदी समतुल्य		1,90,000
	<b>कुल</b>	<b>16,10,000</b>

स्वतंत्रों के संबंध में टिप्पणियां :

1. शेयर पूंजी	₹
अभिलेखित और पूर्णतः प्रदत्त	6,00,000
₹10 प्रति के 60,000 इक्विटी शेयर	
अभिलेखित और लेकिन पूर्णतः प्रदत्त नहीं	4,96,000
₹ 100 प्रति के 5000 शेयर, 10% अधिमानी शेयर 5,00,000 घटाएं ₹20 प्रति शेयर (4000) की दर से 200 शेयरों पर बकाया राशि की मांग	
	<b>10,96,000</b>

2. आरक्षित जमा और अधिशेष	
प्रतिभूति प्रीमियम	40,000
अधिशेष	3,00,000
	3,40,000
3. दीर्घकालिक उधार	
12% डिबेंचर	1,20,000

1 अप्रैल 2022 को, निदेशक मंडल ने उन शेयरों को जब्त करने का फैसला किया, जिन पर मांग बकाया थी, जब्त किए गए शेयरों को 90 रुपये प्रति शेयर की दर से फिर से जारी किया गया। 10% के प्रीमियम पर अधिमानी शेयरों को भुनाना और निवेश को 90,000 रुपये के बाजार मूल्य पर बेचना। उन्होंने अधिशेष खाते का उपयोग करने के बाद 1,20,000 रुपये की शेष राशि छोड़ने के बाद आवश्यक 2 रुपये प्रति शेयर के प्रीमियम पर 10 रुपये के इक्विटी शेयर जारी करने का भी फैसला किया। प्रतिभूति प्रीमियम खाते के विरुद्ध मोचन पर प्रीमियम निर्धारित किया जाना अपेक्षित है। 100 शेयर रखने वाले एक शेयरधारक को छोड़कर मोचन का पुनर्भुगतान पूर्ण रूप से किया गया था, जो अग्रप्राप्य था। मोचन के दो महीने बाद कंपनी ने कंपनी के पास मौजूद प्रत्येक शेयर के लिए दो खोनस शेयर जारी करने का फैसला किया।

उपरोक्त व्यवस्थाओं को प्रभावी बनाने के लिए आपको जर्नल प्रविष्टियां दर्शानी आवश्यक है।

(15)

- (ब) तन्मय लिमिटेड के पास ₹60,00,000 की निर्गत पूंजी थी, जिसे ₹100 के इक्विटी शेयरों में विभाजित किया गया था। प्रतिभूति प्रीमियम खाते में शेष राशि ₹3,00,000 थी और सामान्य आरक्षित जमा ₹15,00,000 था, कंपनी ने ₹10 के 10,000 इक्विटी शेयरों को ₹12 प्रति शेयर की दर से वापस खरीदने का फैसला किया। इस उद्देश्य के लिए कोई नया इश्यू नहीं बनाया गया था। कंपनी के जर्नल में लेनदेन रिकॉर्ड कीजिए।

(5)

या

- (अ) Anmol Ltd. ने अपने बकाया ₹8,00,000, ₹102 प्रति शेयर पर 6% डिबेंचर स्टॉक को भुनाने के अपने इरादे की सूचना दी और धारकों को निम्नलिखित विकल्पों की पेशकश की: i) ₹45 प्रति

शेयर की दर से ₹40 प्रत्येक के 5% संघवी अधिमानी शेयर, पपत्र 96% पर 6% डिबेंचर स्टॉक, पपत्र अपनी धारिता के नकदीकरण के लिए भुनाया जाना। ₹3,42,000 स्टॉक धारकों ने प्रस्ताव स्वीकार किया (i) ₹2,88,000 स्टॉक धारकों ने प्रस्ताव स्वीकार किया (ii)। शेष शेयरधारकों ने प्रस्ताव स्वीकार कर लिया (iii)। उपरोक्त लेनदेन रिकॉर्ड करने के लिए आवश्यक जनरल प्रविष्टियां पारित कीजिए। (5)

(ब) Preet Ltd. पर 5000, 100 रुपये के 10% डिबेंचर बकाया थे। इन डिबेंचर पर ब्याज का भुगतान प्रति वर्ष 30 जून और 31 दिसंबर को अर्धवार्षिक रूप से किया जाता है। कंपनी डिबेंचर के मोचन के लिए कोई ऋण शोधन निधि नहीं रख रही है। 1 अप्रैल 2022 को, कंपनी ने तत्काल रद्दीकरण के लिए ब्याज सहित 95 रुपये की दर से 500 डिबेंचर खरीदे। 1 अक्टूबर 2022 को, कंपनी ने तत्काल रद्दीकरण के लिए ब्याज रहित 90 रुपये प्रति की दर से 600 डिबेंचर खरीदे।

आपको बही खातों में यह रिकॉर्ड करने की आवश्यकता है :

(i) 30 जून और 31 दिसंबर, 2022 को ब्याज का भुगतान।

(ii) मान लीजिए कि 1 अप्रैल 2022 और 1 अक्टूबर 2022 को डिबेंचर की खरीद और रद्दीकरण का मोचन लाभ में किया गया है। (7)

(स) प्रतिभूति प्रीमियम खाते के उपयोग के तीन उद्देश्यों के बारे में बताएं। (3)

(द) स्वेद इक्विटी और कर्मचारी शेयर विकल्प के बीच अंतर बताएं। (5)

2. 31 मार्च, 2022 को P Ltd. का तल-पट निम्नलिखित है :

विवरण	डेबिट (₹)	क्रेडिट (₹)
इक्विटी शेयर पूंजी		20,000
सामान्य आरक्षित जमा		3,000
भूमि और भवन (लागत ₹30,000)	14,000	
8% डिबेंचर		10,000
बैंक ओवरड्राफ्ट		150
इन्वेंट्री (अंतिम)	12,800	
प्रतिभूति प्रीमियम		1,000

डिबेंचर मोचन आरक्षित जमा		4,000
अधिशेष		850
बिक्री राजस्व		10,400
फर्नीचर (मूल लागत ₹1,500)	800	
संयंत्र और मशीनरी (मूल लागत 20,000)	10,000	
व्यापार देनदार	7,100	
व्यापार लेनदार		1,700
स्टाफ को वेतन	800	
मुद्रण और लेखन सामग्री	120	
निवेश (लागत पर)	600	
हाथ में नकदी	200	
प्राथमिक व्यय	400	
बैंक में नकदी	2,400	
अयोग्य आयकर	800	
ब्याज	200	
डिबेंचर ब्याज	400	
निदेशकों की फीस	200	
किराया, दरें और बीमा	280	
<b>कुल</b>	<b>51,100</b>	<b>51,100</b>

**अतिरिक्त जानकारी :**

- (i) कंपनी को 1,00,000 की अधिकृत पूंजी के साथ निगमित किया गया था, जिसे 100 के इक्विटी शेयरों में विभाजित किया गया था, जिनमें से 400 शेयर जारी किए जाते हैं और 150 प्रति शेयर खरीदे जाते हैं और भुगतान किया जाता है
- (ii) वर्ष के लिए मूल्यहास निम्नानुसार प्रदान किया जाना है : (क) सीधी रेखा पद्धि आधार पर 5% पर भूमि और भवन (ख) 10% पर घटते हुए बकाया आधार पर फर्नीचर, संयंत्र और मशीनरी।
- (iii) 150 के देनदारों को अशोध्य माना जाता है जिसके लिए पूरा प्रावधान किया जाना है।
- (iv) लेखा परीक्षा शुल्क ₹250 और आयकर ₹2400 का प्रावधान प्रदान कीजिए।
- (v) बीमा 180 की सीमा तक पूर्ववत्त है।

(vi) प्रारम्भिक स्वर्चों को बढ़े खाते में डालने का निर्णय लिया गया है।

(vii) निदेशकों ने सिफारिश की है :

(क) डिविडेंड मोचन आरक्षित जमा में ₹1000 का अंतरण।

(ख) ₹400 सामान्य आरक्षित जमा का अंतरण।

(ग) प्रदत्त पूंजी पर 8% का प्रस्तावित इन्विटी लाभांश।

आपको तैयार करना होगा :

I. 31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए लाभ और हानि का विवरण

II. उसी तारीख की एक बैलेंस शीट।

(15)

या

31 मार्च 2022 तक Pratibha Ltd. का तल-पट निम्नलिखित है :

विवरण	डेबिट (₹)	क्रेडिट (₹)
इन्विटी शेयर पूंजी (₹10 प्रति शेयर पूर्णतः प्रदत्त)		40,00,000
12% डिविडेंड		30,00,000
अधिशेष खाता		2,62,500
देय बिल		3,70,000
लेनदार		4,00,000
बिक्री		41,50,000
सामान्य आरक्षित निधि		2,50,000
संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान (1-4-2021)		35,000
संयंत्र	35,90,000	
परिसर	31,17,000	
स्टॉक (1-04-2021)	7,50,000	
व्यापार प्राप्त्य	8,70,000	

[This question paper contains 12 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4376

E

Unique Paper Code : 52414404

Name of the Paper : Cost Accounting

Name of the Course : B.Com. (P) CBCS

Semester : IV

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. **All** questions carry equal marks.
4. Each question has an internal choice.
5. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न कीजिए।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. प्रत्येक प्रश्न में एक आंतरिक विकल्प है।
5. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में कीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

P.T.O.

1. (a) "Limitations of financial accounting have made the management realize the importance of cost accounting." Comment.
- (b) Distinguish between (any two) :
- (i) Cost centre and cost unit
  - (ii) Direct and indirect costs.
  - (iii) Cost of production and cost of sales
- (5,10)

**OR**

- (a) Explain the meaning and relevance of cost accounting standards in the preparation of cost statements
- (b) "Cost classification based on variability, controllability and traceability are used by the enterprises for different objectives" In the light of this statement explain the different cost classification.
- (5,10)
2. (a) Write a note on Economic Order Quantity (EOQ).
- (b) From the following information, calculate labour turnover rate and flux rate :

No. of workers as on 01.01.2022	7,600
No. of workers as on 31.12.2022	8,400

During the year, 80 workers left while 320 workers were discharged, 1,500 workers were recruited during the year of whom 300 workers were recruited because of exits and the rest were recruited in accordance with expansion plans.

(5,10)

**OR**

- (a) What do you mean by labour turnover? Also explain the different methods of measuring it.

- (b) A company manufactures a special product which requires a component "A". the following particulars are available for the year 2022 :

Annual Demand	10,000 units
Cost of placing an order	₹ 250 per order
Cost per unit of "A"	₹ 500
Carrying cost p.a.	20%

The company has been offered a discount of 5% on purchase of "A" provided the order size is 5000 components at a time.

You are required to calculate -

- (i) Economic Order Quantity
  - (ii) Advise whether discount order can be accepted or not? (5,10)
3. (a) A machine was purchased for Rs. 5 lakh. The total cost of all machinery inclusive of the new machine was Rs. 75 lakh. The following further particulars are available :
- Expected life of the machine 10 years
  - Scrap value at the end of ten years Rs. 5,000
  - Repairs and maintenance for the machine during the year Rs. 2,000
  - Expected number of working hours of the machine per year 4,000 hours
  - Insurance premium annually for all the machines Rs. 4,500
  - Electricity consumption for the machine per hour (@ 75 paise per unit) 25 units
  - Area occupied by the machine 100 sq. ft
  - Area occupied by other machines 1500 sq. ft

Rent per month of the department Rs. 800

Lighting charges for 20 points for the whole department, out of which three points are for the machine Rs. 120 per month

Compute the machine hour rate for the new machine on the basis of the data given above.

(15)

**OR**

- (a) Explain the meaning of classification, allocation, apportionment, reapportionment and absorption of overheads.
- (b) What do you mean by under/over absorption of overheads? What are its causes? How do you account for them? (5,10)
4. (a) The following information relates to a building contract for Rs. 10,00,000 for two years, i.e., 2021 and 2022 :

	2021 Rs.	2022 Rs.
Materials issued	3,00,000	84,000
Direct wages	2,30,000	1,05,000
Direct expenses	22,000	10,000
Indirect expenses	6,000	1,400
Work certified	7,50,000	10,00,000
Work uncertified	8,000	—
Materials at site	5,000	7,000
Plant issued	14,000	2,000
Cash received from contractee	6,00,000	10,00,000

The value of plant at the end of 2021 and 2022 was Rs. 7,000 and Rs. 5,000, respectively.

Prepare (i) Contract Account, and (ii) Contractee's Account for two years 2021 and 2022 taking into consideration such profit for transfer to profit and loss accounts as you think proper. (15)

**OR**

The following data are available in respect of Process I for February 2021 :

- (i) Opening stock of work-in-progress: 800 units at a total cost of Rs. 4,000
- (ii) Degree of completion of opening work-in-progress: Materials 100%, Labour 60% Overheads 60%.
- (iii) Input of materials at a total cost Rs. 36,800 for 9,200 units
- (iv) Direct wages incurred Rs. 16,740
- (v) Production overheads Rs. 8,370
- (vi) Units scrapped: 1,200 units.

The stage of completion of these units was: Materials 100%, Labour 80%, Overheads 80%.

- (vii) Closing work-in-process: 900 units.

The stage of completion of these units was: Materials 100% , Labour 70%, Overheads 70% . Firm uses FIFO method of inventory valuation.

- (viii) 7,900 units were completed and transferred to next process
- (ix) Normal loss is 8% of the total input (opening stock plus units put in)
- (x) Scrap value is Rs. 4 per unit

You are required to prepare :

- (a) a statement of equivalent production
- (b) a statement of cost
- (c) evaluation statement and
- (d) Process Account.

(15)

5. Avi Electronics Limited furnish the following information for 20,000 TV valves manufactured during the year ending 31<sup>st</sup> March 2022 –

Particulars	₹
Materials	1,80,000
Direct Wages	1,20,000
Power and Consumable Stores	24,000
Factory Indirect Wages	30,000
Lighting of Factory	11,000
Cost of Rectification of defective work (Normal)	6,000
Clerical Salaries and Management Expenses	67,000
Selling Expenses	11,000
Sales Proceeds of Scrap	4,000
Plant Repairs, Maintenance and Depreciation	23,000

The net selling price was ₹31.60 per unit sold and all the units were sold. As from 1<sup>st</sup> April, 2022, the selling price was reduced to ₹31 per unit sold. It was estimated that the production could be increased in 2022-23 by 40% due to spare capacity. Rates of material and direct wages will increase by 20%. You are required to prepare-

- (a) Cost sheet for the year 2021-22 showing various elements of cost per unit and

- (b) Estimated cost and profit for 2022-23 assuming that 30,000 units will be produced and sold during the year and factory overheads will be recovered as percentage of direct wages and office and selling expenses as a percentage of works cost. (15)

**OR**

The following is the Trading and Profit and Loss account of Om Electronics Ltd. for the year ended 31<sup>st</sup> March, 2022 –

Particulars	₹	Particulars	₹
To Materials Consumed	24,000	By Sale (700 units)	1,40,000
To Direct Wages	8,000	By Finished Stock (100 units)	7,000
To Works Expenses	24,000	By Interest Received	3,000
To Administrative Expenses	24,000		
To Goodwill Written Off	8,000		
To Discount on Debentures Written Off	6,000		
To Net Profit	56,000		
Total	1,50,000		1,50,000

The Company's cost records show that –

- (i) Works overhead has been recovered at 100% on prime cost
- (ii) Administrative overhead has been recovered at 30% on factory cost You are required to prepare-
  - (a) A Statement of cost indicating net profit, and
  - (b) A statement reconciling the profit as disclosed by cost accounts and that shown in financial accounts. (15)

1. (अ) "वित्तीय लेखांकन की सीमाओं ने प्रबंधन को लागत लेखांकन के महत्व का एहसास कराया है। टिप्पणी कीजिए।
- (ब) अंतर स्पष्ट कीजिए (कोई दो) :
- लागत केन्द्र और लागत इकाई
  - प्रत्यक्ष और अप्रत्यक्ष लागत
  - उत्पादन लागत और बिक्री की लागत

(5,10)

या

- (अ) लागत विवरण तैयार करने में लागत लेखांकन मानकों के अर्थ और प्रासंगिकता को स्पष्ट कीजिए।
- (ब) "परिवर्तनशीलता, नियंत्रणीयता और ट्रैसेबिलिटी के आधार पर लागत वर्गीकरण का उपयोग उद्यमों द्वारा विभिन्न उद्देश्यों के लिए किया जाता है" इस कथन को ध्यान में रखते हुए विभिन्न लागत वर्गीकरण की व्याख्या कीजिए।

(5,10)

2. (अ) आर्थिक ऑर्डर क्वांटिटी (EOQ) पर एक टिप्पणी लिखिए।

- (ब) निम्नलिखित जानकारी से, श्रम कारोबार दर और प्रवाह दर की गणना कीजिए :

01.01.2022 को श्रमिकों की संख्या	7,600
31.12.2022 को श्रमिकों की संख्या	8,400

वर्ष के दौरान, 80 श्रमिकों ने काम छोड़ दिया, जबकि 320 श्रमिकों को छुट्टी दे दी गई, वर्ष के दौरान 1,500 श्रमिकों की भर्ती की गई, जिनमें से 300 श्रमिकों को निकास के कारण भर्ती किया गया था और शेष को विस्तार योजनाओं के अनुसार भर्ती किया गया था।

(5,10)

या

- (अ) श्रम कारोबार से आपका क्या तात्पर्य है? इसे मापने के विभिन्न तरीकों को भी समझाएं।
- (ब) एक कंपनी एक विशेष उत्पाद बनाती है जिसके लिए एक घटक "A" की आवश्यकता होती है। वर्ष 2022 के लिए निम्नलिखित विवरण उपलब्ध हैं :

वार्षिक मांग	10,000 units
ऑर्डर देने की लागत	₹ 250 per order
"A" की प्रति इकाई लागत	₹ 500
प्रति वर्ष दुलाई लागत	20%

कंपनी को "A" की स्वीद पर 5% की छूट की पेशकश की गई है बशर्ते ऑर्डर का आकार एक बार में 5000 घटक हो।

आपको गणना करनी है -

(i) आर्थिक ऑर्डर क्वांटिटी

(ii) छूट वाला ऑर्डर स्वीकार किया जा सकता है या नहीं इसके बारे में सलाह दीजिए?

(5,10)

3. (अ) एक मशीन 5 लाख रुपये में खरीदी गई थी। नई मशीन सहित सभी मशीनरी की कुल लागत 75 लाख रुपये थी। निम्नलिखित अतिरिक्त विवरण उपलब्ध हैं :

मशीन का अपेक्षित जीवन 10 वर्ष

दस वर्ष के अंत में स्कैप वैल्यू 5,000 रुपये

वर्ष के दौरान मशीन के लिए मरम्मत और रखरखाव 2,000 रुपये

प्रति वर्ष मशीन के काम के घंटों की अपेक्षित संख्या 4,000 घंटे

सभी मशीनों के लिए वार्षिक बीमा प्रीमियम 4,500 रुपये

मशीन के लिए बिजली की खपत प्रति घंटे (75 पैसे प्रति यूनिट की दर से) 25 यूनिट

मशीन द्वारा घेरा गया क्षेत्र 100 वर्ग फुट

अन्य मशीनों द्वारा घेरा गया क्षेत्र 1500 वर्ग फुट

विभाग का प्रति माह किराया 800 रुपये

पूरे विभाग के लिए 20 प्वाइंट के लिए बिजली शुल्क, जिसमें से तीन प्वाइंट मशीन के लिए 120 रुपये प्रति माह हैं

ऊपर दिए गए आंकड़ों के आधार पर नई मशीन के लिए मशीन घंटे की दर की गणना कीजिए।

(15)

या

(अ) वर्गीकरण, आवंटन, विभाजन, पुनर्विभाजन और ओवरहेड्स के अवशोषण का अर्थ स्पष्ट कीजिए।

(ब) ओवरहेड्स के कम अधिक अवशोषण से आपका क्या अर्थ है? इसके कारण क्या हैं? आप उनका हिसाब कैसे देते हैं?

(5,10)

4. (अ) निम्नलिखित जानकारी दो वर्ष, यानी 2021 और 2022 के लिए 10,00,000 रुपये के भवन अनुबंध से संबंधित है :

P.T.O.

	2021 Rs.	2022 Rs.
जारी की गई सामग्री	3,00,000	84,000
प्रत्यक्ष मजदूरी	2,30,000	1,05,000
प्रत्यक्ष व्यय	22,000	10,000
अप्रत्यक्ष व्यय	6,000	1,400
प्रमाणित कार्य	7,50,000	10,00,000
अप्रमाणित कार्य	8,000	—
साइट पर सामग्री	5,000	7,000
संयंत्र से जारी	14,000	2,000
संविदा से प्राप्त नकदी	6,00,000	10,00,000

2021 और 2022 के अंत में संयंत्र का मूल्य क्रमशः 7,000 रुपये और 5,000 रुपये था।

तैयार कीजिए (i) अनुबंध स्वाता, और (ii) दो वर्षों 2021 और 2022 के लिए अनुबंधकर्ता का स्वाता से लाभ और हानि स्वातों में जैसा कि आप उचित समझते हैं अंतरण के लिए ऐसे लाभ पर विचार कीजिए। (15)

या

फरवरी 2021 के लिए प्रक्रिया I के संबंध में निम्नलिखित डेटा उपलब्ध हैं :

- (i) कार्य-प्रगति का प्रारंभिक स्टॉक : 4,000 रुपये की कुल लागत पर 800 इकाइयां
- (ii) प्रारंभिक कार्य-प्रगति के पूरा होने की मात्रा: सामग्री 100%, श्रम 60%, ओवरहेड्स 60%।
- (iii) 9,200 इकाइयों के लिए कुल लागत 36,800 रुपये में सामग्री का इनपुट
- (iv) प्रत्यक्ष मजदूरी के रूप में 16,740 रुपये खर्च किए गए
- (v) प्रोडक्शन ओवरहेड्स 8,370 रुपये
- (vi) स्क्रैप की गई इकाइयां : 1,200 इकाइयां।
- (vii) इन इकाइयों के पूरा होने की स्थिति : सामग्री 100%, श्रम 80%, ओवरहेड्स 80%।
- (viii) अंत में कार्य-प्रगति की स्थिति : 900 इकाइयां।
- (ix) इन इकाइयों के पूरा होने की स्थिति: सामग्री 100%, श्रम 70%, ओवरहेड्स 70%। फर्म इन्वेंट्री मूल्यांकन के FIFO विधि का उपयोग करती है।

- (x) 7,900 इकाइयों को पूरा किया गया और अगली प्रक्रिया में स्थानांतरित कर दिया गया
- (xi) सामान्य हानि कुल इनपुट की 8% है (प्रारंभिक स्टॉक प्लस शामिल की गई इकाइयां)
- (xii) स्कैप मूल्य 4 रुपये प्रति यूनिट है

आपको तैयार करना है :

- (अ) समतुल्य उत्पादन का विवरण
- (ब) लागत का विवरण
- (स) मूल्यांकन विवरण और
- (द) प्रक्रिया खाता। (15)

5. Avi Electronics Limited 31 मार्च 2022 को समाप्त वर्ष के दौरान निर्मित 20,000 टीवी वाल्वों के लिए निम्नलिखित जानकारी प्रस्तुत करता है -

विवरण	₹
सामग्री	1,80,000
प्रत्यक्ष मजदूरी	1,20,000
पावर और कंज्यूमेबल स्टोर	24,000
फैक्टरी अप्रत्यक्ष मजदूरी	30,000
फैक्टरी की बिजली	11,000
दोषपूर्ण कार्य के सुधार की लागत (सामान्य)	6,000
लिपिक वेतन और प्रबंधन व्यय	67,000
बिक्री व्यय	11,000
स्कैप की बिक्री आय	4,000
योजना मरम्मत, रखरखाव और मूल्यहास	23,000

निवल विक्रय मूल्य ₹31.60 प्रति यूनिट में बेचा गया और सभी इकाइयों को बेच दिया गया। 1 अप्रैल, 2022 से बिक्री मूल्य घटाकर 31 रुपये प्रति यूनिट कर दिया गया था। यह अनुमान लगाया गया था कि अतिरिक्त क्षमता के कारण 2022-23 में उत्पादन में 40% की वृद्धि हो सकती है। सामग्री और प्रत्यक्ष मजदूरी की दरों में 20% की वृद्धि होगी। आपको तैयार करना है -

- (अ) वर्ष 2021-22 के लिए लागत पत्रक जिसमें प्रति यूनिट लागत के विभिन्न तत्व दर्शाए गए हैं और
- (ब) वर्ष 2022-23 के लिए अनुमानित लागत और लाभ यह मानते हुए कि वर्ष के दौरान 30,000 यूनिटों का उत्पादन और बिक्री की जाएगी और कारखाने के ओवरहेड्स को प्रत्यक्ष मजदूरी और कार्यालय और बिक्री व्यय के प्रतिशत के रूप में कार्य लागत के प्रतिशत के रूप में वसूल किया जाएगा। (15)

या

31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए Om Electronics Ltd. का ट्रेडिंग और लाभ और हानि खाता निम्नलिखित है -

विवरण	₹	विवरण	₹
खपत की गई सामग्री	24,000	बिक्री द्वारा (700 इकाइयां)	1,40,000
प्रत्यक्ष मजदूरी हेतु	8,000	तैयार स्टॉक द्वारा (100 इकाइयां)	7,000
कार्य व्यय हेतु	24,000	प्राप्त ब्याज द्वारा	3,000
प्रशासनिक व्यय हेतु	24,000		
गुडविल बट्टे खाते हेतु	8,000		
डिबेंचर बट्टे खाते पर छुट हेतु	6,000		
निवल लाभ हेतु	56,000		
कुल	1,50,000		1,50,000

कंपनी के लागत रिकॉर्ड से पता चलता है कि -

- कार्य ओवरहेड को मूल लागत पर 100% की दर से वसूल किया गया है।
- कारखाने की लागत पर 30% की दर से प्रशासनिक ओवरहेड वसूल किया गया है।

आपको तैयार करना है -

- निवल लाभ दर्शाने वाला लागत विवरण, और
- लागत खातों द्वारा प्रकट किए गए लाभ और वित्तीय खातों में दिखाए गए लाभ को समायोजित करने वाला विवरण। (15)

(10,000)

[This question paper contains 4 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4362 **E**

Unique Paper Code : 52413613

Name of the Paper : Advertising, Personal Selling  
and Salesmanship

Name of the Course : B.Com. (P)

Semester : VI

Duration : 3 Hours Maximum Marks : 75

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt **all** questions.
3. Each question carries **15** marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

P.T.O.

4362

2

2. सभी प्रश्न कीजिए।
  3. प्रत्येक प्रश्न 15 अंक का है।
  4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में कीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।
1. What is advertising? Discuss the objectives of advertising.

Or

Critically examine DAGMAR approach in setting advertising objectives.

2. What is meant by selectivity with regard to purchase of advertising media? Discuss the various ways magazines offer selectivity to advertisers.
- Or
- Discuss the important methods of setting advertising budget.
3. What are the various post-testing techniques available to a marketing manager to test the effectiveness of the advertisement?

Or

4362

3

- What is an advertising agency? Explain the organization structure and working of an advertising agency.
4. What is personal selling? Explain its nature and significance.

Or

Explain various types of salespersons giving examples.

5. Write short note on any three of the following :
  - (a) Role of ASCI
  - (b) AIDA MODEL
  - (c) Advertising Copy
  - (d) Buying-Formula theory of Selling
  - (e) Sales Manual

1. विज्ञापन क्या है? विज्ञापन के उद्देश्यों की चर्चा कीजिए।

या

विज्ञापन उद्देश्यों को निर्धारित करने में DAGMAR दृष्टिकोण की समालोचनात्मक विवेचना कीजिए।

P.T.O.

2. विज्ञापन मीडिया की स्वरीद के संबंध में चयनात्मकता का क्या अर्थ है? पत्रिकाओं द्वारा विज्ञापनदाताओं को चयनात्मकता प्रदान करने के विभिन्न तरीकों पर चर्चा करें।

या

विज्ञापन बजट निर्धारण की महत्वपूर्ण विधियों की चर्चा कीजिए।

3. विज्ञापन की प्रभावशीलता का परीक्षण करने के लिए विपणन प्रबंधक के पास परीक्षण के बाद कौन सी विभिन्न तकनीकें उपलब्ध हैं?

या

एक विज्ञापन एजेंसी क्या है? एक विज्ञापन एजेंसी की संगठन संरचना और कार्यप्रणाली की व्याख्या कीजिए।

4. व्यक्तिगत बिक्री क्या है? इसकी प्रकृति और महत्व को समझाइए।

या

विभिन्न प्रकार के सेल्सपर्सन के बारे में उदाहरण देते हुए समझाइए।

5. निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

- (क) एससीआई की भूमिका  
 (ख) एआईडीए मॉडल  
 (ग) विज्ञापन प्रति  
 (घ) बिक्री का स्वरीद-फॉर्मूला सिद्धांत  
 (ङ) बिक्री मैनुअल

(10,000)

[This question paper contains 4 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4378

E

Unique Paper Code : 52417606

Name of the Paper : International Business

Name of the Course : B.Com.

Semester : VI

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt All questions.
3. All questions carry equal marks (15 marks each).
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न कीजिए।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं (प्रत्येक 15 अंक)।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

P.T.O.

1. Explain the mode of entry into International Business, stating the merits and demerits of each mode giving examples.

OR

Write notes on :

- (a) Dimensions of Culture  
(b) Self-Reliance Criterion
2. Explain Michael Porter's Competitive Advantage of Nations as a theory of international trade.

OR

"Free market access is blocked by both developed and developing countries in many ways". Explain the statement with examples.

3. What is Balance of Payment? Discuss the measures that are taken to correct disequilibrium in Balance of payments.

OR

Explain the objectives, principles and working of SAARC.

4. What is Foreign Exchange risk? Explain different types of Exchange risks. Is it same as Foreign Exchange exposure? Why?

OR

Write short note on :

- (a) Currency futures and currency options  
(b) Call option and Put option

5. What is green field investment? How is it different from Brown field investment? Explain with examples.

OR

What is Outsourcing? Explain different types of outsourcing. Write its importance for modern international business.

1. उदाहरण देते हुए राष्ट्रीय और अंतर्राष्ट्रीय व्यापार के गुण और दोषों को बताते हुए अंतर्राष्ट्रीय व्यापार में प्रवेश के तरीके की व्याख्या कीजिए।

या

निम्नलिखित पर नोट्स लिखिए :

- (अ) संस्कृति के आयात  
(ब) आत्मनिर्भरता मानदंड

2. अंतर्राष्ट्रीय व्यापार के सिद्धांत के रूप में माइकल पोर्टर के राष्ट्रों के प्रतिस्पर्धात्मक लाभ की व्याख्या करें।

या

"मुक्त बाजार पहुंच विकसित और विकासशील दोनों देशों द्वारा कई तरह से अवरोध है"। उदाहरण सहित कथन की व्याख्या कीजिए।

3. भुगतान संतुलन क्या है? भुगतान संतुलन में असंतुलन को ठीक करने के लिए किए जाने वाले उपायों पर चर्चा करें।

या

सार्क के उद्देश्यों, सिद्धांतों और कार्यप्रणाली की व्याख्या कीजिए।

4. विदेशी मुद्रा जोखिम क्या है? विभिन्न प्रकार के एक्सचेंज जोखिमों की व्याख्या करें। क्या यह विदेशी मुद्रा जोखिम को समान है? क्यों?

या

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

- (अ) मुद्रा वायदा और मुद्रा ऑप्शन  
(ब) कॉल ऑप्शन और पुट ऑप्शन
5. ग्रीन फील्ड निवेश क्या है? यह ब्राउन फील्ड निवेश से किस प्रकार भिन्न है? उदाहरण सहित समझाइए।

या

आउटसोर्सिंग क्या है? आउटसोर्सिंग के विभिन्न प्रकारों को समझाइए। आधुनिक अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार में इसके महत्व को लिखिए।

3. (a) What do you mean by relevant costs and irrelevant costs in decision making? (5)

(b) Star cycles purchases 20,000 bells per annum from an outsider supplier at Rs. 5 Each. The management feels that these be manufactured and not purchased. A machine costing Rs. 50,000 will be required to manufacture the item within the factory. The machine has an annual capacity of 30,000 units and life of 5 years. The following additional information is also available :

Material cost per bell will be	Rs 2.00
Labour Cost	Rs 1.00
Variables overhead	100% of labour cost

You are required to advise whether :

(i) The company should continue to purchase the bells from outsider supplier or should make them in the factory; and

(ii) The company should accept the order to supply 5,000 bells to the market at a selling price of Rs. 4.50 per unit? (10)

Or

(a) State the quantitative and qualitative consideration influencing a "make or buy" decision. (5)

(b) Hamleys Ltd which produces three products furnishes you the following data for the year 2022 :

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4375

E

Unique Paper Code : 52417612

Name of the Paper : Management Accounting

Name of the Course : B.Com. (P) CBCS

Semester : VI

Duration : 3 Hour

Maximum Marks : 75

**Instructions for Candidates**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. Show your working notes as part of your answer.
4. All questions carry equal marks.
5. Use of simple calculator is allowed.
6. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**छात्रों के लिए निर्देश**

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।
3. कार्यकारी टिप्पणियाँ अपने उत्तर के रूप में प्रदर्शित करें।
4. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
5. साधारण कैलकुलेटर के उपयोग की अनुमति है।
6. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

P.T.O.

1. (a) Explain the significance of cost reduction in the present economy. Mention some important techniques used for cost control. (7)
- (b) What is responsibility centre? Discuss briefly the nature and various types of responsibility centres. (8)

Or

- (a) What is management Accounting? In what respect it is different from cost accounting? (7)
- (b) Discuss with suitable examples any two methods used for measurement of divisional performance. (8)
2. B Ltd. is producing Doctor's sandal in its two factories located in Gurugram and Noida.

	<i>Gurugram</i>	<i>Noida</i>
Selling Price	Rs 50	Rs 50
Variable Cost	Rs 40	Rs 35
Fixed Cost (total)	Rs 2,00,000	Rs 3,00,000
Depreciation included in Fixed Cost	Rs 40,000	Rs 30,000
Sales (units)	30,000	20,000
Production capacity (units)	40,000	30,000

Required :

- (i) Break-even point for Gurugram and Noida Factory and which Factory is more profitable?
- (ii) Cash BEP for Gurugram and Noida Factory.
- (iii) BEP for the company as a whole assuming product mix of 3:2 (15)

Or

- (a) Xerox Ltd is Evaluating two new photo copying machines to replace the firm's existing copier machine, which is torn out. The analysis of two alternative machine is shown below :

	Cost of 100 copies	
	Machine A (Rs.)	Machine B (Rs.)
Material and labour Cost	70	40
Annual Lease cost (fixed)	58,000	1,00,000

Required :

- (i) Compute the cost indifference point for two alternatives.
- (ii) If the management expects to produce 87,000 copies next year, which copier would be more economical? (6)
- (b) Nikunj company has a production capacity of 12,500 units and normal capacity utilisation is 80%. Opening inventory of finished goods on 1<sup>st</sup> Jan 2022 was 1000 units. During the year ending 31<sup>st</sup> Dec 2022, it produced 11,000 units while it sold only 10,000 units.

Standard variable cost per unit is Rs. 6.50 and standard fixed factory cost per unit is Rs. 1.50. Fixed selling and administration overhead amounted to Rs. 10,000. The company sells its product at Rs. 10 per unit.

You are required to prepare income statement under Absorption and Variable costing. Explain the reason for difference in profit, if any. (9)

P.T.O.

3. (a) What do you mean by relevant costs and irrelevant costs in decision making? (5)
- (b) Star cycles purchases 20,000 bells per annum from an outsider supplier at Rs. 5 Each. The management feels that these be manufactured and not purchased. A machine costing Rs. 50,000 will be required to manufacture the item within the factory. The machine has an annual capacity of 30,000 units and life of 5 years. The following additional information is also available :

Material cost per bell will be	Rs 2.00
Labour Cost	Rs 1.00
Variables overhead	100% of labour cost

You are required to advise whether :

- (i) The company should continue to purchase the bells from outsider supplier or should make them in the factory; and
- (ii) The company should accept the order to supply 5,000 bells to the market at a selling price of Rs. 4.50 per unit? (10)

Or

- (a) State the quantitative and qualitative consideration influencing a "make or buy" decision. (5)
- (b) Hamleys Ltd which produces three products furnishes you the following data for the year 2022 :

	<i>Products</i>		
	Toys	Action Games	Activity Kits
Selling Price per unit (Rs)	100	75	50
Profit/ Volume ratio	10%	20%	40%
Sales Potentials (Units)	40,000	25,000	10,000
Raw Material Content As % of Variable cost	50%	50%	50%

The Fixed Expenses are estimated at Rs. 6,80,000. The Company uses a single raw material in all three products. Raw material is in short supply and the company has a quota for the supply of raw materials of the value of Rs. 18,00,000 for the year for the manufacture of its products to meet sales demand.

Required :

(i) Find a product mix which will give the maximum profit, keeping in the mind the short supply of raw material.

(ii) Find the maximum profit. (10)

4. (a) Distinguish between Standard Costing and Budgetary Control. (5)

(b) The standard cost of a Raw material used in Nilkalam Ltd is as follows :

40% Material A at Rs. 20 kg

60% Material B at Rs. 30 per kg

A standard loss of 10% is expected in production. The cost records for a period showed the following usage :

90 kg Material A at a cost of Rs. 18 per kg

110 kg Material B at a cost of 34 per kg

The quantity produced was 182 kg of good product.

Calculate all material variances. (10)

Or

(a) Calculate Efficiency, Activity and capacity ratio from the following figures :

Budgeted Production	88 Units
Standard hours per unit	10
Actual Production	75 Units
Actual Working Hours	600

(5)

(b) From the following, calculate labour variances for department X and Y :

	Department X	Department Y
Actual direct wages	Rs. 2,00,000	Rs. 1,80,000
Standard hours produced	80,000	60,000
Standard rate per hour	Rs 3	Rs 3.5
Actual hours worked	82,000	58,000

(10)

5. (a) What is Zero Base Budgeting? What are the advantages of Zero-base approach over traditional approach? (5)
- (b) Following information is related to 2022 of Wakefit Ltd and condition expected to prevail in 2023. Prepare a budget for 2023

<i>2022 Actuals</i>	Rs.
Sales	1,00,000 (40,000 units)
Raw material	53,000
Wages	11,000
Variables overheads	16,000
Fixed overhead	10,000

<i>2023 Prospects</i>	Rs.
Sales	1,50,000 (60,000 units)
Raw material	5% price increase
Wages	10% increase in wage rate 5% increase in productivity
Additional plant	One Lathe Rs 28,000 One Drill Rs 9,000
Rate of Deprecation	10%

(10)

Or

- (a) Define Budgetary control. State the advantages of budgetary control in an organization. (5)

P.T.O.

(b) The flexible budget of Paradise Ltd at two levels of activity is as follow :

<i>Capacity Levels</i>	<i>80%</i>	<i>100%</i>
	Rs	Rs
Direct Materials	42,50,000	63,25,000
Direct wages	16,00,000	20,00,000
Power	1,60,000	2,00,000
Repairs and Maintenance	2,60,000	3,00,000
Consumables stores	3,20,000	4,00,000
Supervision	3,00,000	3,00,000
Indirect labour	6,00,000	6,50,000
Rent and taxes	2,00,000	2,00,000
Tools	60,000	75,000
Administration	3,50,000	3,50,000
Selling Expenses	1,00,000	1,00,000
Depreciation	3,00,000	3,00,000
<b>TOTAL</b>	<b>85,00,000</b>	<b>1,12,00,000</b>

The company is operating at 80% level of activity and the contribution to sales ratio at this level of activity is 32.50%. The company has received a new order which will take the capacity utilisation to 100%.

Required :

(i) Calculate the profits earned by the company at 80% level of activity.

(ii) Find the break-even level of activity.

(10)

1. (अ) वर्तमान अर्थव्यवस्था में लागत में कमी के महत्व को स्पष्ट कीजिए। लागत नियंत्रण के लिए उपयोग की जाने वाली कुछ महत्वपूर्ण तकनीकों का उल्लेख कीजिए। (7)

(ब) उत्तरदायी केन्द्र क्या है? उत्तरदायित्व केन्द्रों की प्रकृति और विभिन्न प्रकारों पर संक्षेप में चर्चा कीजिए। (8)

या

(अ) प्रबंधन लेखांकन क्या है? यह लागत लेखांकन से किस प्रकार अलग है? (7)

(ब) उपयुक्त उदाहरणों सहित संचायीय प्रदर्शन को मापने के लिए उपयोग की जाने वाली किन्हीं दो विधियों पर चर्चा कीजिए। (8)

2. B Ltd. गुरुग्राम और नोएडा में स्थित अपने दो फैक्ट्रियों में डॉक्टर की सैंडल का उत्पादन कर रही है।

	गुरुग्राम	नोएडा
बिक्री कीमत	Rs 50	Rs 50
परिवर्ती लागत	Rs 40	Rs 35
निर्धारित लागत (कुल)	Rs 2,00,000	Rs 3,00,000
निर्धारित लागत में मूल्यह्रास शामिल है	Rs 40,000	Rs 30,000
बिक्री (यूनिट्स)	30,000	20,000
उत्पादन क्षमता (यूनिट्स)	40,000	30,000

अपेक्षित है :

- (i) गुरुग्राम और नोएडा फैक्ट्री के लिए ब्रेक-ईवन पॉइंट क्या है और कौन-सी फैक्ट्री अधिक लाभदायक है?
- (ii) गुरुग्राम और नोएडा फैक्ट्री का नकदी BEP.
- (iii) 3:2 के उत्पाद मिश्रण को मानते हुए कंपनी का BEP. (15)

या

- (अ) Xerox Ltd. फर्म की मौजूदा कॉपियर मशीन, जो खराब हो चुकी है उसे बदलने के लिए दो नई फोटो कॉपी मशीनों का मूल्यांकन कर रही है। दो वैकल्पिक मशीनों का विश्लेषण नीचे दर्शाया गया है :

	100 कॉपी की लागत	
	मशीन A (₹.)	मशीन B (₹.)
सामग्री और मजदूरी लागत	70	40
वार्षिक पट्टा लागत (स्थिर)	58,000	1,00,000

अपेक्षित है :

- (i) दो विकल्पों के लिए लागत उदासीनता बिंदु की गणना कीजिए।
- (ii) यदि प्रबंधन अगले वर्ष 87,000 कॉपी करने की उम्मीद करता है, तो कौन-सी कॉपियर मशीन अधिक किफायती होगी? (6)

(ब) निकुंज कंपनी की उत्पादन क्षमता 12,500 इकाइयों की है और सामान्य क्षमता उपयोग 80% है।

1 जनवरी 2022 को तैयार माल की शुरुआती इन्वेंट्री 1000 यूनिट थी। 31 दिसंबर 2022 को समाप्त वर्ष के दौरान, इसने 11,000 इकाइयों का उत्पादन किया, जबकि इसने केवल 10,000 इकाइयों की बिक्री की।

प्रति यूनिट मानक परिवर्तनीय लागत 6.50 रुपये है और प्रति यूनिट मानक निश्चित फोक्ट्री लागत 1.50 रुपये है। स्थायी बिक्री और प्रशासनिक ओवरहेड की राशि 10,000 रुपये थी। कंपनी अपने उत्पाद को 10 रुपये प्रति यूनिट की दर से बेचती है।

आपको अवशोषण और परिवर्तनीय लागत के तहत आय विवरण तैयार करना है। लाभ में अंतर का कारण, यदि कोई हो, स्पष्ट कीजिए। (9)

3. (अ) निर्णय लेने में प्रासंगिक लागतों और अप्रासंगिक लागतों से आपका क्या तात्पर्य है? (5)

(ब) स्टार साइकिल्स 5 रुपये प्रति वर्ष के हिसाब से एक बाहरी आपूर्तिकर्ता से प्रति वर्ष 20,000 घंटियां खरीदती हैं। प्रबंधन को लगता है कि इनका निर्माण किया जाए और इन्हें खरीदा नहीं जाए। कारखाने के भीतर आइटम बनाने के लिए 50,000 रुपये की लागत वाली मशीन की आवश्यकता होगी। मशीन की वार्षिक क्षमता 30,000 इकाइयों और 5 वर्ष की कार्यात्मक अवधि (life) है। निम्नलिखित अतिरिक्त जानकारी भी उपलब्ध है:

प्रति घंटी सामग्री की लागत क्या होगी	2.00 रुपये
मजदूरी लागत	1.00 रुपये
परिवर्ती ओवरहेड	मजदूरी लागत का 100%

आपको सलाह देनी है कि क्या :

- (i) कंपनी को बाहरी आपूर्तिकर्ता से घंटी खरीदना जारी रखना चाहिए या उन्हें कारखाने में बनाना चाहिए और
- (ii) कंपनी को 4.50 रुपये प्रति यूनिट के बिक्री मूल्य पर बाजार में 5,000 घंटी की आपूर्ति करने का आदेश स्वीकार करना चाहिए? (10)

या

- (अ) "बनाने या खरीदने" के निर्णय को प्रभावित करने वाले मात्रात्मक और गुणात्मक विचार बताएं। (5)
- (ब) Hamleys Ltd. जो तीन उत्पादों का उत्पादन करता है, आपको वर्ष 2022 के लिए निम्नलिखित डेटा प्रस्तुत करता है :

	उत्पाद		
	खिलौने	एक्शन गेम्स	एक्टिविटी किट्स
प्रति यूनिट बिक्री मूल्य (रु.)	100	75	50
लाभ/मात्रा अनुपात	10%	20%	40%
बिक्री की संभावना (यूनिट्स)	40,000	25,000	10,000
रुद्धे माप की सामग्री परिवर्तनीय लागत के 5 के रूप में	50%	50%	50%

निर्धारित व्यय 6,80,000 रुपये होने का अनुमान है। कंपनी सभी तीन उत्पादों में एक कच्चे माल का उपयोग करती है। कच्चे माल की आपूर्ति कम है और कंपनी को पास बिक्री की मांग को पूरा करने के लिए अपने उत्पादों के निर्माण के लिए वर्ष के लिए 18,00,000 रुपये मूल्य के कच्चे माल की आपूर्ति का कोटा है।

अपेक्षित है :

(i) कच्चे माल की कम आपूर्ति को ध्यान में रखते हुए, एक उत्पाद मिश्रण स्वोर्जे जो अधिकतम लाभ देगा।

(ii) अधिकतम लाभ ज्ञात कीजिए। (10)

4. (अ) मानक लागत और बजटीय नियंत्रण के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए। (5)

(ब) Nilkalam Ltd. में प्रयुक्त कच्चे माल की मानक लागत इस प्रकार है :

40% सामग्री A 20 रुपये किलो पर

60% सामग्री B 30 रुपये प्रति किलो पर

उत्पादन में 10% का मानक नुकसान होने की उम्मीद है। एक अवधि के लिए लागत रिकॉर्ड ने निम्नलिखित उपयोग दर्शाया है :

18 रुपये प्रति किलो की लागत से 90 किलो सामग्री A

34 रुपये प्रति किलो की लागत पर 110 किलो सामग्री B

उत्पादित मात्रा 182 किलोग्राम अच्छे उत्पाद की थी।

सभी सामग्री भिन्नताओं की गणना कीजिए।

(10)

(अ) निम्नलिखित आंकड़ों से दक्षता, गतिविधि और क्षमता अनुपात की गणना कीजिए :

बजटीय उत्पादन	88 यूनिट्स
प्रति यूनिट मानक घंटे	10
वास्तविक उत्पादन	75 यूनिट्स
वास्तविक काम के घंटे	600

(5)

(ब) निम्नलिखित में से, विभाग X और Y के लिए श्रम भिन्नताओं की गणना कीजिए :

	विभाग X	विभाग Y
वास्तविक प्रत्यक्ष मजदूरी	Rs. 2,00,000	Rs. 1,80,000
उत्पादित मानक घंटे	80,000	60,000
मानक दर प्रति घंटा	Rs 3	Rs 3.5
काम के वास्तविक घंटे	82,000	58,000

(10)

5. (अ) शून्य आधारित बजट - व्यवस्था क्या है? पारंपरिक दृष्टिकोण पर शून्य - आधार दृष्टिकोण के फायदे क्या हैं?

(5)

- (ब) निम्नलिखित जानकारी Wakefit Ltd के 2022 से संबंधित है और 2023 में स्थिति प्रबल होने की उम्मीद है। 2023 के लिए बजट तैयार कीजिए

2022 वास्तविक	रु.
विक्री	1,00,000 (40,000 यूनिट्स)
कच्चा माल	53,000
मजदूरी	11,000
परिवर्ती ओवरहेड	16,000
निर्धारित ओवरहेड	10,000

2023 संभावित	Rs.
विक्री	1,50,000 (60,000 यूनिट्स)
कच्चा माल	5% मूल्य वृद्धि
मजदूरी	मजदूरी दर में 10% की वृद्धि
अतिरिक्त संबंध	एक घंटा 28,000 रुपये एक ड्रिल 9,000 रुपये
मूल्यह्रास की दर	10%

(10)

या

- (अ) बजटीय नियंत्रण को परिभाषित कीजिए। किसी संगठन में बजटीय नियंत्रण के लाभ बताएँ।

(5)

- (ब) गतिविधि के दो स्तरों पर Paradise Ltd का लचीला बजट निम्नानुसार है :

क्षमता स्तर	80%	100%
	Rs	Rs
प्रत्यक्ष सामग्री	42,50,000	63,25,000
प्रत्यक्ष मजदूरी	16,00,000	20,00,000
शक्ति	1,60,000	2,00,000
मरम्मत और रखरखाव	2,60,000	3,00,000
उपभोग्य सामग्री भंडार	3,20,000	4,00,000
पर्यवेक्षण	3,00,000	3,00,000
अप्रत्यक्ष खर्च	6,00,000	6,50,000
किराया और कर	2,00,000	2,00,000
औजार	60,000	75,000
प्रशासन	3,50,000	3,50,000
बिक्री व्यय	1,00,000	1,00,000
मूल्यहास	3,00,000	3,00,000
कुल	85,00,000	1,12,00,000

कंपनी गतिविधि के 80% स्तर पर काम कर रही है और गतिविधि के इस स्तर पर बिक्री अनुपात में योगदान 32.50% है। कंपनी को एक नया ऑर्डर मिला है जो क्षमता उपयोग को 100% तक ले जाएगा।

अपेक्षित है :

(i) गतिविधि के 80% स्तर पर कंपनी द्वारा अर्जित लाभ की गणना कीजिए।

(ii) गतिविधि का ब्रेक-ईवन स्तर ज्ञात कीजिए।

(10)

(6000)